



# **FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO)**



**FLACSO**  
SECRETARÍA  
GENERAL

## ***Informe de análisis de los estados financieros de las Unidades Académicas y de la Secretaría General de la FLACSO***

**Mayo 2022**  
**San José, Costa Rica**

# Despacho Segura & Asociados S.A.



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,  
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13  
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844  
✉ [francisco@servicontacr.com](mailto:francisco@servicontacr.com)

San José Costa Rica, 23 de mayo de 2022

Señora

**Dra. Josette Altmann Borbón**

**Secretaría General**

**Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)**

Presente

Estimada señora:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación o la compilación de los Informes de Estados Financieros emitidos para once Unidades Académicas de la FLACSO; a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Uruguay, República Dominicana, y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada, los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 & 2020. No se dispuso de los informes de las Unidades Académicas Cuba, Guatemala.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas y la Secretaría General es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros preparada por cada una de las unidades incluidas y de la Secretaría General.

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas ni de la Secretaría General de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

## Despacho Segura & Asociados S.A.

---



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,  
Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13  
Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844  
✉ [francisco@servicontacr.com](mailto:francisco@servicontacr.com)

---

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

Lic. José Francisco Segura Montoya  
Contador Público Autorizado  
Carné N°798



## Contenido

|             |  |           |
|-------------|--|-----------|
| <b>I.</b>   | <b>RESUMEN EJECUTIVO.....</b>  | <b>5</b>  |
| 1.-         | <b>OBJETIVO .....</b>  | <b>5</b>  |
| 2.-         | <b>ALCANCE .....</b>   | <b>5</b>  |
| 3.-         | <b>OBSERVACIONES .....</b>   | <b>6</b>  |
| 3.1         | Generales.....   | 6         |
| 3.2         | Particulares.....  | 13        |
| 4.-         | <b>RECOMENDACIONES.....</b>  | <b>35</b> |
| <b>II.</b>  | <b>ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO.....</b>  | <b>36</b> |
| 1.          | Objetivo.....  | 36        |
| 5.          | Estado de Excedentes Globales de la FLACSO.....  | 41        |
| 6.          | Estado de Solvencia Global de la FLACSO.....   | 42        |
| <b>III.</b> | <b>ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.....</b> | <b>43</b> |
| 1.          | <b>Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2021-2020.....</b>                | <b>43</b> |
| 1.1         | Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Gráfico No.1 y 1.A).....                               | 43        |
| 1.2         | Activos Totales por Unidad Académica (Gráfico No.2).....   | 48        |
| 1.3         | Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Gráfico No.3).....                                  | 50        |
| 1.4         | Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Gráfico No. 4).....                                | 52        |
| 2.          | <b>Análisis de Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2021 - 2020.....</b>                     | <b>55</b> |
| 2.1         | Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Gráfico No.5).....                                    | 55        |
| 2.2         | Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Gráfico No.6).....                               | 55        |
| 2.3         | Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7).....                         | 56        |



## I. RESUMEN EJECUTIVO.

### 1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por once Unidades Académicas y de la Secretaría General de la FLACSO, a saber: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay, Uruguay, República Dominicana, y la Secretaría General. El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Guatemala y, Cuba, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2021, a la fecha de cierre del análisis realizado.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

### 2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por once Unidades Académicas y de la Secretaría General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 & 2020.

Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.



## 3.- OBSERVACIONES

### 3.1 Generales

#### a. Suministro de información Financiera:

- i. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero de cada Unidad Académica para el periodo 2021, se logra disponer de los informes de once unidades y de la propia Secretaría General; no se reciben los informes de las unidades de Guatemala y Cuba, cabe aclarar que en el caso de la Unidad de Guatemala en el mes de enero 2022 se presentaron de forma extemporánea los informes auditados correspondientes a los periodos 2017 y 2018, en el caso de Cuba se indica imposibilidad de suministrar la información financiera, dado que la misma debe disgregarse de la entidad a la cual se encuentra adscrita.
- ii. De conformidad con lo revelado en los dictámenes de Opinión de los Auditores Externos, de la Sede FLACSO Paraguay y del programa de FLACSO Honduras, donde se indica en ambos casos que no preparan sus estados financieros con base en NIIF, lo que representa un incumplimiento en las directrices del Sistema FLACSO.

#### b. Cumplimiento de información bajo los formatos establecidos:

Se determina que los informes no son suministrados en su totalidad bajo la normativa que los entes de gobierno del Organismo FLACSO han establecido, las discrepancias en el uso de los formatos abarcan temas de fondo como son los criterios de revelación de partidas contables, el empleo de políticas que no se ajustan a la normativa contable, así como incumplimientos de forma, tales como el orden de las notas a los estados y de los formatos de los estados financieros. Dentro de las situaciones observadas se citan:

- i. Ausencia de informes como son los casos para este período 2021 de las Unidades Académicas de Cuba, Guatemala.
- ii. Para este periodo 2021, once Unidades adicionales a la Secretaría General cumplieron con la presentación de informes auditados completos, es decir la Opinión sobre los Estados Financieros y La Carta a la Gerencia.
- iii. El siguiente cuadro muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto algunas Unidades Académicas continúan suministrando sus informes en formatos locales, lo cual incide en la interpretación de los resultados totales.



Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)  
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO  
Para los periodos comprendidos del año 2018 al 2021

| Unidad Académica     | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|------|------|------|------|
| Argentina            | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Brasil               | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Chile                | 41%  | 44%  | 51%  | 100% |
| Costa Rica           | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ecuador              | 100% | 100% | 100% | 100% |
| México               | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Paraguay             | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Secretaria General   | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Uruguay              | 98%  | 98%  | 99%  | 99%  |
| El Salvador          | 71%  | 73%  | 0%   | 69%  |
| República Dominicana | 73%  | 100% | 0%   | 59%  |
| Guatemala            | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Cuba                 | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Honduras             | 8%   | 0%   | 0%   | 0%   |

- iv. Las Unidades Académicas de Chile, El Salvador y Honduras no utilizan el formato completo de numeración de las notas, omitiendo algunas de ellas. Se concluye de esta observación que es altamente probable que los informes de los estados financieros y sus notas son confeccionados por el Profesional y/o la Firma de Auditoría Externa, toda vez que si los estados fueran construidos por el personal financiero-contable de las Unidades no se presentaría la incongruencia en la numeración de las notas. Así mismo, lo más preocupante que se infiere de esta observación es que de manera concomitante no son revisados por el personal administrativo-contable o financiero-contable, pues advertirían la ausencia de notas y su incongruencia con los formatos establecidos.

**c. Observaciones sobre la información financiera:**

- i. Se resalta para el periodo 2021 la mejoría en los resultados operativos de las tres Unidades que en el 2020 presentaron un resultado negativo y que pese a que una de ellas continúa presentando déficit para este periodo este es mucho menor.



- ii. Como puede observarse en el siguiente cuadro (cuadro N°1), dos de las once Unidades Académicas que presentaron información para el periodo 2021, reflejan en sus resultados de déficit operativo por un total de USD\$1,269,755 motivando que pese a lo anterior se obtenga un excedente operativo global de USD\$234,629 mientras que en el 2020 se presentaron tres unidades con déficit operativo con un equivalente de USD\$4,123,732 para un déficit global operativo de USD\$2,007,548.

## CUADRO N°1

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Unidad Académica                           | 2021               | 2020               | 2019               | 2018               | 2017             |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Argentina                                  | 755 153            | 961 903            | 274 738            | 734 864            | (247 886)        |
| Brasil                                     | 197 504            | 99 590             | (90 004)           | 134 413            | (23 022)         |
| Chile                                      | (70 641)           | 54 709             | (54 619)           | (42 888)           | (9 155)          |
| Costa Rica                                 | 33 431             | 28 765             | 19 627             | 15 251             | 1 140            |
| Cuba                                       | -                  | -                  | -                  | -                  | -                |
| Ecuador                                    | (1 199 114)        | (4 034 537)        | 1 820 466          | 3 947 111          | 3 613 687        |
| El Salvador                                | 21 529             | (1 260)            | (91 090)           | (66 138)           | (40 415)         |
| Guatemala                                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                |
| Honduras                                   | 21                 | -                  | -                  | 65                 | 17               |
| México                                     | 318 992            | 912 753            | (2 070 497)        | (1 992 959)        | 165 953          |
| Panamá                                     | -                  | -                  | -                  | -                  | (21 167)         |
| Paraguay                                   | 872                | 11 083             | 16 653             | 11 558             | 78 142           |
| República Dominicana                       | 61 128             | 28 394             | 154 971            | (51 029)           | 56 047           |
| Uruguay                                    | 30 823             | 18 987             | 86 791             | 4 767              | (75 242)         |
| Secretaría General                         | 84 931             | (87 935)           | (23 137)           | 13 982             | 26 689           |
| <b>Total Excedente o Déficit Operativo</b> | <b>234 629</b>     | <b>(2 007 548)</b> | <b>43 899</b>      | <b>2 708 998</b>   | <b>3 524 788</b> |
| <b>Total (Solo) Déficit Operativo</b>      | <b>(1 269 755)</b> | <b>(4 123 732)</b> | <b>(2 329 347)</b> | <b>(2 139 032)</b> | <b>(416 887)</b> |

- iii. En el caso de Cuba, y Guatemala no se dispone de la información financiera o carta de gerencia que permita incluirla en el análisis del sistema para el periodo de revisión.



- iv. En el caso de Honduras, se presentaron dos informes financieros el primero de ellos corresponde al periodo 2018, y otro es un informe preliminar sin firma del auditor responsable de realizar la emisión para los periodos 2019, 2020 y 2021, en ambos el Auditor Externo emite una opinión con Salvedades, no obstante, en la justificación se consigna lo siguiente respectivamente:

*“Al 31 de diciembre 2018 La Facultad Latinoamericana De Ciencias Sociales (FLACSO) presenta diferencias que surgieron de cotejar el estado de resultado con la ejecución presupuestaria, no cuenta con presupuesto y ejecución presupuestaria por proyecto, diferencias de suma en la ejecución presupuestaria, hallazgos significativos de años anteriores 2015, 2016 y 2017 no mitigados, contabilidad en Excel aumentando el riesgo de errores, omisiones, correcciones a posteriori, presentación incorrecta del presupuesto y ejecución presupuestaria, no permisibilidad de cotejación entre estados financieros y ejecución presupuestaria, estados financieros no preparados según Normas Internacionales De Información Financiera Para Pequeñas Y Medianas Empresa NIIFF-PYMES, etc.”*

*“presenta diferencias que surgieron de cotejar el estado de resultado con la ejecución presupuestaria, no cuenta con presupuesto y ejecución presupuestaria por proyecto, diferencias de suma en la ejecución presupuestaria, hallazgos significativos de años anteriores 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 no mitigados, contabilidad en Excel aumentando el riesgo de errores, omisiones, correcciones a posteriori, presentación incorrecta del presupuesto y ejecución presupuestaria, no permisibilidad de cotejación entre estados financieros y ejecución presupuestaria, estados financieros no preparados según Normas Internacionales De Información Financiera Para Pequeñas Y Medianas Empresa NIIFF-PYMES”.*

- v. Para el periodo 2021 se presenta un incremento en el activo neto por la suma de USD\$6,387,009 generado principalmente por los incrementos en Activos No Corrientes tal es el caso de Inmueble, Mobiliario y Equipo, y en Otros Activos no Corrientes como Inversiones a largo plazo.
- vi. Otra variable relevante corresponde al Excedente o Déficit neto total, el cual varía respecto con el operativo, dado que se le incorpora los resultados de las operaciones de carácter financiero, como lo son ingresos por intereses o diferencial cambiario. A continuación, se presenta el siguiente cuadro que muestra la evolución del Excedente o Déficit neto total del periodo clasificado por Unidad Académica.



## CUADRO N°2

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
Excedente o Déficit Neto Total por Unidad Académica  
(Expresado en miles de USD Dólares)

| Unidad Académica                             | 2021             | 2020               | 2019               | 2018               | 2017             |
|--|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Argentina                                    | 1 441 499        | 1 077 812          | 646 971            | 2 018 723          | (187 608)        |
| Brasil                                       | 203 368          | 102 719            | (93 802)           | 132 823            | 30 735           |
| Chile  | (135 887)        | (24 995)           | (112 179)          | 16 833             | (65 106)         |
| Costa Rica                                   | 28 304           | 43 005             | 34 831             | 21 748             | 3 777            |
| Cuba   | -                | -                  | -                  | -                  | -                |
| Ecuador                                      | (573 229)        | (2 823 646)        | 3 272 213          | 4 581 998          | 4 232 053        |
| El Salvador                                  | 21 529           | (1 260)            | (91 090)           | (64 641)           | (38 153)         |
| Guatemala                                    | -                | -                  | -                  | -                  | -                |
| Honduras                                     | (00)             | -                  | -                  | -                  | -                |
| México                                       | 792 820          | 772 343            | (1 775 237)        | (1 897 797)        | 878 016          |
| Paraguay                                     | 844              | 3 106              | 881                | (7 387)            | 63 938           |
| República Dominicana                         | 38 167           | (136)              | 79 195             | (54 186)           | 52 040           |
| Uruguay                                      | 36 769           | 20 848             | 95 703             | 5 165              | (144 920)        |
| Secretaría General                           | 99 315           | (67 013)           | 7 408              | 41 135             | 47 375           |
| <b>Total Excedente o Déficit del periodo</b> | <b>1 953 497</b> | <b>(897 217)</b>   | <b>2 064 896</b>   | <b>4 794 417</b>   | <b>4 850 983</b> |
| <b>Total (Solo) Déficit</b>                  | <b>(709 116)</b> | <b>(2 917 050)</b> | <b>(1 993 113)</b> | <b>(2 024 010)</b> | <b>(456 954)</b> |

De acuerdo con los datos anteriores, para el periodo 2021 a nivel global se logra un excedente neto total equivalente a la suma de USD\$1,953,497, lo cual representa una variación sumamente positiva si se considera que para el periodo 2020, el organismo FLACSO presentó un déficit de USD\$897,217. Al igual con lo descrito para el déficit operativo, el mayor impacto negativo lo tiene la Sede de Ecuador, aunque mucho menor que en el 2020, adicional a esto el mayor crecimiento lo presentan las Sedes de Argentina y Brasil.

- vii. Como se indico en los puntos anteriores, el periodo 2021, pese a presentar una alta incertidumbre para el organismo FLACSO en cuanto a su operatividad por tratarse del primer año completo bajo los efectos de la Pandemia, presenta las siguientes situaciones:



## CUADRO N°3

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Variación de Excedente o Déficit por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

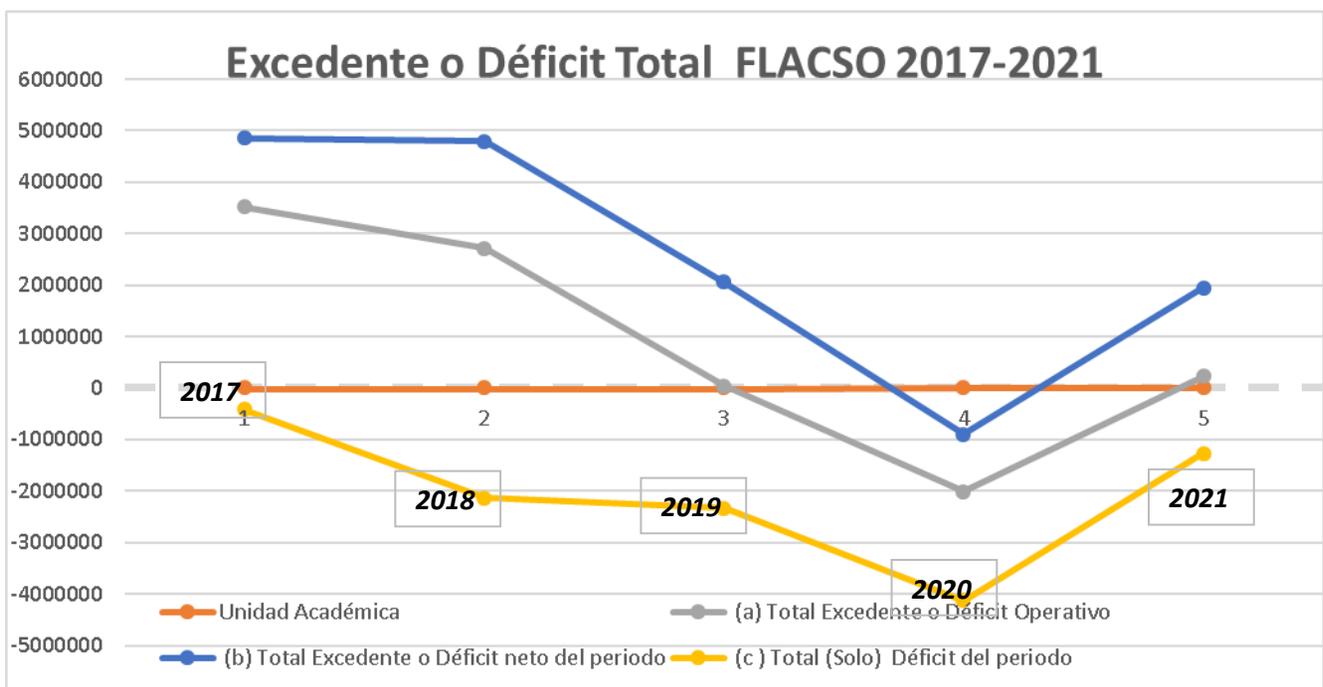
| Unidad Académica         | 2021           |                  |                  | 2020               |                  |                  | Variación Anual  |                  |
|--------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                          | Operativo      | Global           | Variación        | Operativo          | Global           | Variación        | Operativo        | Global           |
| Argentina                | 755,153        | 1,441,499        | 686,346          | 961,903            | 1,077,812        | 115,909          | (206,750)        | 363,687          |
| Brasil                   | 197,504        | 203,368          | 5,864            | 99,590             | 102,719          | 3,129            | 97,914           | 100,649          |
| Chile                    | (70,641)       | (135,887)        | (65,246)         | 54,709             | (24,995)         | (79,704)         | (125,350)        | (110,892)        |
| Costa Rica               | 33,431         | 28,304           | (5,127)          | 28,765             | 43,005           | 14,240           | 4,666            | (14,701)         |
| Ecuador                  | (1,199,114)    | (573,229)        | 625,885          | (4,034,537)        | (2,823,646)      | 1,210,891        | 2,835,423        | 2,250,417        |
| El Salvador              | 21,529         | 21,529           | -                | (1,260)            | (1,260)          | -                | 22,789           | 22,789           |
| Guatemala                | -              | -                | -                | -                  | -                | -                | -                | -                |
| Honduras                 | 21             | (00)             | (21)             | -                  | -                | -                | 21               | (00)             |
| México                   | 318,992        | 792,820          | 473,828          | 912,753            | 772,343          | (140,410)        | (593,761)        | 20,477           |
| Paraguay                 | 872            | 844              | (28)             | 11,083             | 3,106            | (7,977)          | (10,211)         | (2,262)          |
| República Dominicana     | 61,128         | 38,167           | (22,961)         | 28,394             | (136)            | (28,530)         | 32,734           | 38,303           |
| Uruguay                  | 30,823         | 36,769           | 5,946            | 18,987             | 20,848           | 1,861            | 11,835           | 15,921           |
| Secretaría General       | 84,931         | 99,315           | 14,384           | (87,935)           | (67,013)         | 20,922           | 172,866          | 166,328          |
| <b>Total del periodo</b> | <b>234,629</b> | <b>1,953,498</b> | <b>1,718,870</b> | <b>(2,007,548)</b> | <b>(897,217)</b> | <b>1,110,331</b> | <b>2,242,176</b> | <b>2,850,715</b> |

Como se desprende de la información del cuadro anterior,

- Las Sedes de Brasil, Costa Rica, El Salvador, República Dominicana, Uruguay y la Secretaría General lograron incrementar sus excedentes operativos con respecto al año anterior.
- A nivel operativo la Sede de Ecuador es la que genera una mejora sustancial de casi el 50% tanto en el resultado operativo como en el global, ya que, pese a que genera un déficit en el 2021, este es menor al del año precedente.
- Las principales variaciones del periodo se presentan en la Sede de Argentina quien incrementa su resultado total neto en un 34%, aunado a la mejora en el resultado de la Sede de Ecuador en un 80% ambas con respecto al resultado obtenido para el periodo 2020.
- En el caso de El Salvador y la Secretaría General, lograron revertir en más de un 100% la situación deficitaria que presentaron en el 2020, aspecto sumamente significativo.
- En nivel general las Sedes de Argentina, Ecuador y México son las que presentan el mayor resultado de crecimiento para el periodo de análisis, mientras que la Secretaría General gracias a las acciones de seguimiento con los países miembros logra una buena recuperación de cuotas pendientes de pago de periodos anteriores.



viii. A continuación, se muestra en forma gráfica la tendencia de los resultados operativos y netos totales, que ha venido logrando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:



| Unidad Académica                                      | 2016      | 2017      | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|---|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>(a) Total Excedente o Déficit Operativo</b>        | 3 214 006 | 3 524 788 | 2 708 998   | 43 899      | (2 007 548) | 234 629     |
| <b>(b) Total Excedente o Déficit neto del periodo</b> | 3 427 797 | 4 850 983 | 4 794 417   | 2 064 896   | (897 217)   | 1 953 497   |
| <b>(c) Total (Solo) Déficit</b>                       | (797 772) | (416 887) | (2 139 032) | (2 329 347) | (4 123 732) | (1 269 755) |

- (a) Realiza una comparación del resultado operativo global obtenido durante el periodo
- (b) Realiza una comparación del resultado neto global del periodo.
- (c) Analiza el resultado total de todas aquellas Unidades Académicas que presentan déficit durante el periodo.



## 3.2 Particulares

A continuación, se proceden a describir las principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

### Argentina

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. El Dictamen de Opinión de la Auditoria Externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. A nivel de la partida de Inmueble, mobiliario y equipo para el periodo 2021 presenta un incremento total de USD\$2,873,197, los cuales se presentan principalmente en “Terrenos” y “Edificios” producto de la revaluación de estos.
- d. Para el 2021, presenta un Excedente Operativo por USD\$755,153 y un Excedente Total de USD\$1,441,499, lo anterior responde a una combinación de factores, el primero de ellos asciende a USD\$1,022,021 por concepto de diferencias cambiarias por revaluación del Dólar versus el Peso Argentino, principalmente considerando que por la situación macroeconómica de la República Argentina se requirió la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”, el segundo factor se genera por la combinación de varios factores entre ellos el incremento en los ingresos de Aranceles y Docencia por USD\$555,893, Ingreso de Administración de proyectos USD\$229,294 e ingresos financieros por rendimientos de inversiones en USD\$421,567.
- e. En el dictamen de Auditoria se incluye un párrafo de énfasis en el cual se indica lo siguiente:

*“Sin modificar mi opinión, llamamos la atención sobre las siguientes cuestiones que contiene la nota 4.2) de los Estados Financieros de la Sede Argentina:*

*a) En el presente ejercicio, la Sede realizó la transferencia de fondos con fecha 6/8/2021, correspondiente al saldo remanente del fondo de reserva, por un monto de USD 191.372,00, como consecuencia de la liquidación contable por cierre del Proyecto Council International Educational Exchange (CIEE - P.25) de conformidad al Acta de Rescisión firmada en febrero de 2018, produciendo así la cancelación de las obligaciones estipuladas.*



*b) Se describen las actividades y las acciones realizadas por la Sede, que han permitido la continuidad de tareas previstas en los objetivos académicos y pedagógicos, para el año 2021, en función a la situación sanitaria provocada por la pandemia COVID-19.”*

- f. La Carta a la Gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

## **Brasil**

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2021, presenta una opinión limpia, y un resultado operativo positivo de USD\$197,504 y un excedente total de USD\$203,368 implementando los resultados obtenidos en el 2020. El resultado positivo se justifica por la implementación de varias acciones: aportes del Gobierno, ingresos de administración de proyectos.
- c. En la partida de inversiones transitorias del balance se presenta la cuenta de Inversiones transitorias por la suma de USD\$855,813, sin embargo, en la nota explicativa N°5 esta se presenta por la suma de USD\$856,493.
- d. En la nota N°5 del balance se consigna de manera errónea el monto con relación a la nota explicativa.
- e. En la partida de “Otras cuentas por cobrar” del estado financiero no se consigna ningún monto para los periodos 2020 y 2021, sin embargo, en la nota explicativa N°7 se detalla un importe por la suma de USD\$6,041, pese a que esta cantidad no se consigna en el balance se toma como parte de la suma aritmética por un monto de USD\$5,843.
- f. La nota 20 de “Depósitos en Garantía” indica que al cierre del 2021 la Sede cuenta con depósitos bloqueados por la suma de USD\$54,249 versus los USD\$58,262 que se mantenían en el 2020, lo anterior para hacer frente a posibles pagos de indemnizaciones y litigios que se encuentran vigentes, sin embargo en la nota 64 “Contingencias de indemnizaciones y litigios” se indica que los asesores jurídicos de la Sede establecen que el proceso que se encuentra pendiente se estima en la suma de USD\$88,498 y su estimación de pérdida es positiva, con lo cual dicho monto sería insuficiente e impactaría las finanzas de la Sede, ya que la diferencia deberá ser reconocida en los resultados del periodo que se finiquite. Otro aspecto es que, si esto se llega a formalizar, los recursos indicados en el punto “c” no se podrían recuperar, ya que se sustentan a la disponibilidad de estos.



g. Existen litigios según nota 64 por USD\$88,498.29 con posibilidad de pérdida, por recomendación de asesor jurídico no se registró la constitución de la provisión contable para riesgos de pérdidas, sino tan solo su divulgación, conforme determinación del CPC 25 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, sin embargo esto difiere del criterio establecido en la Norma Internacional de Información Financiera NIC 37 “Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes”, donde se indica que debe reconocerse una provisión cuando y solo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- (a) una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
- (b) es probable (es decir, existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- (c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la Norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

En este caso en concreto, se presentan las tres condiciones que establece la norma, por lo cual nuestra recomendación es que se proceda conforme a los lineamientos establecidos.

h. A nivel de carta de gerencia no se hacen observaciones al respecto, indicando que todos los controles son adecuados.

## Chile

- a. La Sede cumple en un 41%, mientras que el año anterior presentaba un 44% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO, lo anterior en vista de que para el periodo 2021 se presentan los Estados Financieros de acuerdo con el formato de la Auditoría Externa y no a los del Sistema FLACSO.
- b. Sobre la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes) emitida por el International Accounting Standards Board (IASB), los que han sido aceptados en Chile bajo la denominación de Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH).



- c. Para el periodo 2021, la Sede presenta un Déficit Operativo de USD\$70,641 en contra posición con el Excedente Operativo de USD\$54.709 presentada en el 2020, a nivel de resultado operativo total presenta un déficit de USD\$135.887 versus los USD\$24,995 del periodo anterior, dicho incremento se produce por una combinación de factores, dentro de los cuales se identifican una disminución de las Cuotas y Aportes Gubernamentales del 51%, Aranceles de Cursos y Postgrados de un 60%, y gastos operativos, pero a esto hay que adicionar que también se presentaron mejoras en partidas como otros ingresos, administración y proyectos gastos financieros, que pese a su incremento no fueron suficientes para cubrir el déficit.
- d. En la partida de Inmueble, mobiliario y equipo del Balance se presenta una disminución neta de USD\$1,186,017 (USD\$517,518 en Edificio, USD\$664,762 en terrenos y otros montos menores en mobiliario y equipo) con respecto de un año a otro, al verificar la nota N°6, se indica lo siguiente:

*“Con fecha noviembre de 2020, se realiza una retasación de la edificación de la institución, según lo señalado en Nota N°2(f), el que significó un incremento de US\$ 629.649 con contrapartida en la Reserva de revaluación de activos en el Patrimonio.”*

De lo anterior, se presume que la fecha debe estar errónea y que en realidad corresponde a 2021, pero al hacer el recalcu aritmético de dicho ajuste más el gasto de depreciación del año se obtiene que la variación en el patrimonio en realidad fue de USD\$764,065, y no se cuenta con información suficiente que indique que se genero una baja de activos o a que se debe esta disminución.

- e. En cuanto a la partida de depreciación se refleja en los estados financieros que pasó de USD\$85,246 en el 2020 a USD\$77.235 en el 2021, y que la depreciación acumulada disminuyó en USD\$154.573 de un año a otro.
- f. En el Balance de situación se presentan Gastos anticipados por USD\$1,046, Otros Activos No Financieros por USD\$13,919 y Activos en Comodato por USD\$47,355 pero no tienen referencia a nota explicativa respecto a su origen.
- g. En el caso de los documentos por pagar a largo plazo, estos presentan una disminución de USD\$151,885, no obstante, en la nota N°7 no se indica a que corresponde dicha disminución dado que en el flujo de efectivo no se presentan salidas de dinero por concepto de amortización de la deuda.
- h. Existen Beneficios a empleados en el pasivo por USD\$29.598 sin referencia a nota explicativa.



- i. En el estado de resultados aparecen USD\$109,038 de gastos de administración y USD\$65,246 de gastos financieros sin referencia alguna, aspecto que ha sido repetitivo de un año a otro.
- j. Documentos por pagar por USD\$7.057 sin referencia a que corresponden, aspecto que ha sido reiterativo.
- k. En la Carta a la Gerencia, la auditoría externa plantea varias situaciones importantes que citamos textualmente que llaman nuestra atención, dentro de estas las que consideramos relevantes son las siguientes:

i. *“En el listado de garantías entregadas por la Facultad a diversas instituciones para el cumplimiento de contratos, observamos varias cuya finalidad ya está cumplida o los contratos ya no están vigentes, a manera de ejemplo podemos mencionar:*

- ✓ *Subsecretaria de Salud Pública 08/11/2019 \$1,000,000*
- ✓ *Subsecretaria de Salud Pública 09/04/2020 \$1,000,000*
- ✓ *Subsecretaria de Trabajo 24/07/2020 \$600,000 (2 boletas de \$300,000 c/u)*

*Efecto: Inmovilización de recursos financieros.*

*A lo cual la Administración de la Sede, que durante el 2021 se realizó un intenso trabajo de recuperación de las Garantías, A pesar de las dificultades y también debido a la pandemia, no se pudo concretar en su totalidad esta gestión. No obstante, la recuperación de las garantías estará vigente y en proceso hasta recuperar la totalidad de las garantías entregadas y cuyo proceso del proyecto y contrato haya finalizado de conformidad con la contraparte. “*

Ahora bien, un aspecto importante es que a nivel de estados estos recursos no se ven reflejados, ni en las notas explicativas se realiza ninguna revelación al respecto.

ii. *“En nuestra revisión observamos algunas situaciones que se requiere corregir para los futuros cálculos de esta provisión contable, a saber (refiérase a la de Vacaciones):*

- ✓ *Cuando se provisiona personal con remuneración variable, se debe tomar el promedio de los últimos tres meses como base en el cálculo.*



- ✓ *Para personal de antigüedad inferior a seis meses, se debe calcular el beneficio proporcional al tiempo trabajado.*
- ✓ *Para el personal contratado a honorarios, evaluar el grado de subordinación y dependencia que tienen, para determinar si corresponde o no pagarles las vacaciones.*

*Efecto: Estimación de dicha provisión tiene efecto directo en resultados.*

*A lo que la Administración responde indicando que FLACSO tiene una normativa de vacaciones diferente a las normales en Chile para su personal general, Sin embargo, para el cálculo de provisión de vacaciones se tomará en consideración las recomendaciones indicadas para evitar que los resultados puedan tener algún efecto en los resultados de los estados financieros.”*

Es importante, que se analicen las metodologías empleadas para realizar este cálculo, ya que las mismas no deberían de distar de las normales o legales para efectos de no crear situaciones que pudieran generar problemas a futuro o reconocimiento de un gasto mayor al real.

- iii. *“Acumulación de vacaciones; De la revisión de la provisión de vacaciones, detectamos que existe personal de FLACSO-Chile que ha acumulado más de un periodo anual de vacaciones. Históricamente, según la normativa general interna de FLACSO, los trabajadores tienen derecho a 30 días de vacaciones por periodo anual de trabajo, el detalle es el siguiente:*

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| ✓ <i>Secretaria</i>   | <i>67</i> |
| ✓ <i>Contabilidad</i> | <i>66</i> |
| ✓ <i>Finanzas</i>     | <i>84</i> |

*Efecto: desde el punto de vista legal, la norma dice que no se deben acumular más de dos periodos anuales de vacaciones y se puede extender hasta 4 periodos, en el caso de directivos y ejecutivos de la organización.”*

- iv. *“Finiquito a personal a honorarios; examinamos finiquito a un profesional que prestó servicios a honorarios durante varios años, al que se le pagó indemnización voluntaria de mutuo acuerdo. Cabe destacar que no existe obligación legal de indemnizar a personal a honorarios, partiendo de la base que no tienen vinculo de subordinación y dependencia con la Facultad.*



*Efecto: como el pago es de carácter voluntario, debiera haberse descontado los impuestos correspondientes al monto entregado.”*

- v. *“Finiquito a personal de planta: Examinamos finiquito emitido en junio 2021 de una trabajadora que llevaba 10 años en la institución, pero que su finiquito se hizo con un sueldo base superior a lo percibido en los últimos meses.*

*Efecto: Salida de recursos superior a la exigencia legal al respecto.”*

- vi. *“Ingresos por diplomados y magíster: Constatamos que algunos ingresos por diplomados o magister presentan pequeñas diferencias entre lo contabilizado y lo informado por la vendedora comisionista de la Facultad, a manera de ejemplo podemos mencionar las siguientes:*

*F/. 1733 11/2020 \$118.000*

*F/. 1756 06/2021 \$ 85.000*

*F/. 1780 09/2021 \$ 79.000*

*F/. 1784 09/2021 \$ 15.000*

*F/. 1814 11/2021 \$450.000*

*Efecto: Diferencias en los ingresos contabilizados y pago de comisiones sobre bases erradas.”*

- vii. *“Comisiones pagadas: Complementario al punto anterior, observamos ingresos informados por la vendedora comisionista, sobre los cuales se pagó comisión, pero los alumnos mencionados desistieron sin pagar nada o bien el curso no se realizó*

*Efecto: Pago de comisiones por actividades no realizadas o por retiro de alumnos matriculados sin ningún pago o retención.”*

## **Costa Rica**

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2021 logra un excedente operativo a USD\$33.431 mientras que en 2020 fue de USD\$28,765, muestra un excedente total neto de USD\$28,304 contra los USD\$43,005 del año previo.
- c. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, dentro de las cuales se destacan las siguientes:



- “En la revisión de la planilla presentada a la Caja Costarricense de Seguro Social y al Instituto Nacional de Seguros correspondiente al mes de diciembre de 2021, contra la planilla contable registrada, se observa que el tipo de cambio utilizado para realizar el reporte es de ₡632.86, el cual no coincide con el tipo de cambio utilizado en el registro contable ₡639.06 (tipo de cambio de compra emitido por el Banco Central de Costa Rica).”
- “FLACSO no ha realizado toma física de los activos que integran la cuenta de mobiliario y equipo, durante el periodo 2021.”

## Ecuador

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2021 presenta un déficit tanto operativo como neto total del periodo, los cuales ascienden a la suma de USD\$1,199,114 y USD\$573,229 respectivamente, no obstante, es importante resaltar que estos son menores a los que presentó durante el periodo anterior, y que, pese a esto, dicha reducción genera que la Sede Académica presente excedente a nivel general.
- c. Se logra determinar que la Sede utiliza el formato de las notas explicativas a los estados financieros propuesto por FLACSO para la presentación de su información financiera, sin embargo, la Auditoría Externa dista de la utilización de esta, y utiliza su propio formato, incluso algunas partidas son reveladas de forma diferente ejemplo de esto, son:

| Deudores por cobrar            | Estados Internos | Estados Auditados | Variación |
|--------------------------------|------------------|-------------------|-----------|
| Cuentas por Cobrar             | 682,476          | -                 | (682,476) |
| Docencia y Servicios           |                  | 417,951           | 417,951   |
| Venta de bienes y servicios    |                  | 3,756             | 3,756     |
| Deudores Fina. no recuperables |                  | 203,341           | 203,341   |
| Otros                          |                  | 14,637            | 14,637    |
| Funcionarios y Empleados       | 93,329           | 93,328            | -         |
| Anticipos a empleados          | 91               | 91                | -         |
| Cuentas por Cobrar IVA         | 701,221          | 701.221           | -         |
| Ayudas Gubernamentales         | 1,262,025        | 1,304,816         | 42,791    |
| Estimación para incobrables    | (202,878)        | (202,878)         | -         |



|                                       |                       |                       |                   |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Cuentas por Cobrar Comerciales</b> | <b>2,536,264</b>      | <b>2,536,264</b>      | <b>(-)</b>        |
| Anticipos a proveedores               | 213,663               | 216,438               | 2,775             |
| Cuentas por Cobrar Proyectos          |                       |                       |                   |
| <b>Otras cuentas por cobrar</b>       | <b>213,663</b>        | <b>216,438</b>        | <b>2,775 *</b>    |
| <b>Total, Cuentas por cobrar</b>      | <b>USD\$2,749,927</b> | <b>USD\$2,752,701</b> | <b>USD\$2,775</b> |

\*Corresponde al costo de Prepagos de Seguros

Si bien es cierto, que la presentación de los estados financieros internos a los externos auditados puede variar en forma de presentación no en los montos que se revelan, dado que la base de medición no difiere de la presentación salvo por el tema de los ingresos.

- d. En complemento con la información del punto anterior, La nota 7 de los estados financieros auditados denominada “Deudores Comerciales, neto”, presenta ayudas gubernamentales por cobrar por la suma de USD\$1,304,816, correspondientes a la asignación del Ministerio de Relaciones Exteriores que se encuentran pendientes de recibir, pero en los estados financieros internos se consignan USD\$1,262,025 y la variación se presenta como Cuentas por Cobrar de ventas de bienes y servicios, en este caso surge la duda de porque se clasifican esos USD\$41,791 de manera diferente si corresponden a aportes por cobrar.
- e. La nota 15 Propiedad, Planta y Equipo, de los estados financieros auditados se revela la existencia una propiedad por 2700 M2 de terreno que la Sede recibió como donación al momento de su establecimiento en Ecuador, el cual posee restricciones por parte de la Junta de Planificación, entendiéndose esta como Organismo Gubernamental de la República de Ecuador, tal y como se detalla en dicha nota:

*“Incluye terrenos recibido por FLACSO el 23 de enero del 2001 de dos mil setecientos metros cuadrados ubicados en la calle La Pradera E7-174 y Avenida Diego de Almagro, sector La Pradera, en donación por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, con el objeto de que la Facultad destine el inmueble a la construcción y equipamiento de su Sede.*

*El Convenio de donación expresa que el beneficiario (FLACSO -Sede Ecuador) no podrá disponer libremente del terreno, quedándole prohibido su enajenación actual o futura a cualquier título. Por último, manifiesta que si FLACSO -Sede Ecuador donataria no cumple con todas y cada una de las condiciones establecidas en las cláusulas que anteceden, se resolverá expresamente el contrato y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en caso de conflicto, dispondrá la reversión unilateralmente, con todas las construcciones y mejoras sin reconocimiento de valor alguno, por los gastos invertidos en el inmueble.”*



De conformidad con lo expuesto en la nota 15, revela la existencia de restricciones de carácter permanente, mientras el acuerdo de donación no sufra cambios, por consiguiente y a la luz de la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 20, dicho activo reúne las condiciones para ser reconocido bajo el criterio de “Subvenciones del Gobierno”, la cual establece que:

***“Subvenciones relacionadas con activos***

**3** *son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la entidad beneficiaria debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos”*

***Presentación de las subvenciones relacionadas con activos***

**18** *las subvenciones relacionadas con activos que no se deprecian pueden requerir también el cumplimiento de ciertas obligaciones, y así, se reconocerán en el resultado de los periodos que soporten los costos necesarios para cumplir con dichas obligaciones. Por ejemplo, una subvención para terrenos puede estar condicionada a la construcción de un edificio en ellos, y podría ser apropiado reconocerla en resultados a lo largo de la vida útil de dicho edificio.*

***Subvenciones no monetarias del gobierno***

**23** *las subvenciones del gobierno pueden tomar la forma de transferencias de activos no monetarios, tales como terrenos u otros recursos, para uso de la entidad. En estas circunstancias, es habitual determinar el valor razonable de cada activo no monetario y contabilizar tanto la subvención como cada activo por el correspondiente valor razonable. En ocasiones se sigue un procedimiento alternativo consistente en recoger las subvenciones y los activos relacionados por importes nominales simbólicos.*

**24** *las subvenciones del gobierno relacionadas con activos, incluyendo las de carácter no monetario a valor razonable, deberán presentarse en el estado de situación financiera, bien reconociéndolas como partidas de ingresos diferidos, bien como deducciones del importe en libros de los activos con los que se relacionan.*

**25** *se consideran alternativas aceptables para la presentación de subvenciones (o partes apropiadas de las mismas) relacionadas con activos dos métodos diferentes de presentación en los estados financieros.*

**26** *un método reconoce las subvenciones como ingreso diferido, que se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil del correspondiente activo.*

**27** *el otro método deduce la subvención al calcular el importe en libros del correspondiente activo. La subvención se reconoce en resultados a lo largo de la vida de un activo que se amortiza como una reducción del gasto por depreciación.*



Es importante aclarar que esta información no es revelada en la nota N°11 de los estados financieros internos, omitiendo información importante.

Dado que la restricción alcanza los activos que se construyan en dicho terreno, consideramos oportuno que estos activos se registren y clasifiquen conforme a la NIIF 20.

El terreno como es un bien no sujeto a depreciación ni amortización, se considera razonable que el valor del terreno se muestre disgregado de los terrenos que si son propiedad de la Sede, que se revele la respectiva nota de ser un activo con restricción, para efectos del patrimonio se considera que este activo debe revelarse como una partida restringida (Superávit por activo donado -restringido).

Dado que la restricción no solo afecta al terreno, sino que alcanza a los demás activos que se construyan sobre el terreno y que exista imposibilidad de disgregarlo del mismo (construcciones), recomendamos que igualmente dichas edificaciones se revelen de forma separada a los demás activos de esta categoría, así mismo, estas deberán ser amortizadas a lo largo de la vigencia del convenio de donación.

Así mismo, según se indica en la nota 10 de los estados internos, existe un segundo terreno, el cual se encuentran en condición de comodato a 50 años con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, lugar donde se ubica la galería de arte, que, si bien es cierto, este terreno no se reconoce en los estados financieros de la Sede por recomendación de una firma auditora precedente a la actual, el valor de la construcción de la galería si está considerado como “otro activo Nota 18” amortizándose en la vida útil del convenio.

La anterior, es una observación reiterativa durante los últimos periodos, por lo que a nuestro criterio por la representatividad de la partida en los estados financieros de la Sede y por consiguiente del sistema FLACSO, debe de brindársele la atención que merece, ya que cualquier cambio en el Convenio de Donación con el Gobierno del Ecuador podría impactar de manera significativa a todo el organismo.

- f. La nota 32 “Capital Contable y Superávit Donado” de los estados financieros de la Sede, establecen, “FLACSO Sede Ecuador anualmente reinvierte los resultados generados en cada periodo fiscal.



g. La carta a la gerencia revela lo siguiente:

- i. *“Al 31 de diciembre del 2021, no se ha observado evidencia de la evaluación de riesgos financieros y de fraude al que pueden estar expuestos La Facultad, especialmente en aquellas áreas sensibles para el negocio como son: efectivo, cartera, inventarios, activos fijos, proveedores, becas y ventas, en las cuales se debería asegurar la implementación de una herramienta de control a nivel directivo.*

*Riesgos: No contar con procedimientos de control más exigentes podría exponer a la Facultad a riesgos sobre aspectos financieros y de fraude como la mala utilización y/o apropiación indebida de sus activos y recursos.”*

- ii. *“Al 31 de diciembre de 2021, se identificaron diferencias entre el detalle de propiedades y equipos y saldos según registros contables por USD\$10,805, los cuales corresponden a registros por “provisión de activos”.*

*Riesgos: La observación antes detallada podría ocasionar el sobre/subestimación de los rubros mantenidos en propiedades, mobiliario y equipo.”*

## **Cuba**

a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

## **El Salvador**

- a. La Sede cumple en un 71% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2021 presenta un déficit operativo y total neto de USD\$21,529, mientras que en el 2020 presentó un déficit de USD\$1,260, el resultado anterior se ve reflejado en el incremento en los ingresos por concepto de administración de proyectos.
- c. Cabe hacer la aclaración que la suma consignada en la nota 38, para el periodo 2020, difiere del que se presentó el año anterior, ya que en este informe se indicó la suma de USD\$33,449, pero en el del año previo se indicó que fueron USD\$17,002
- d. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.



## Guatemala

a. La Unidad Académica de forma extemporánea en el mes de enero 2022 realizó la presentación de los informes de los periodos 2017 y 2018, y a la fecha mantiene pendiente la presentación de informes financieros de los periodos 2019, 2020 y 2021.

b. En la opinión del periodo 2018, se incluyen las siguientes salvedades:

*“a) La entidad reconoce como ingreso en el momento de realizar el pago, el monto de las exenciones de IVA emitidas por FLACSO derivadas de las compras y/o servicios adquiridos con fondos de proyectos específicos, lo cual es un procedimiento incorrecto y a la fecha equivale a un monto de US\$46,269.35.*

*b) La institución ha recibido en carácter de aporte para funcionamiento del edificio, la cantidad de US\$86,450.77 y tiene por recibir la cantidad de US\$8,904.65; estos montos es por la actividad que realiza Promociencia S.A., de administrar y cobrar el arrendamiento del edificio de FLACSO el cual no está cumpliendo con los requisitos formales de tributación.*

*c) Al 31 de diciembre de 2018 la entidad no ha actualizado a su valor razonable la propiedad, planta y equipo, la cual se reporta por un valor de US\$817,665.34 dicha valuación según la Norma Internacional de Contabilidad NIC 16, debe ser efectuada por un valuador autorizado.”*

-el subrayado no es parte integral del texto original-

c. Otro aspecto que se indica en el informe de opinión del periodo 2018, es el siguiente:

*“FLACSO – Sede Académica Guatemala, mantiene inversiones en la entidad Promociencia S.A. representadas a través de 2,489 acciones comunes y nominativas, registradas al costo de adquisición, el porcentaje de participación es del 99,68% de las acciones suscritas por lo que su influencia se considera significativa. Los estados financieros de Promociencia S.A. no fueron auditados por nuestra firma”*

d. A nivel de carta de gerencia, el auditor externo expresa lo siguiente referente al análisis realizado:

*i. “Efecto: La entidad no utiliza el método de contabilidad de lo percibido modificado al momento de registrar los ingresos y gastos del periodo, por ello no refleja contablemente al momento de realizar gastos, el saldo por ejecutar según ejecuciones proporcionadas, sino hasta que se registran las partidas de cierre al final del periodo.*



*Criterio: Según el artículo 52 del decreto 10-2012 establece que los contribuyentes obligados a llevar contabilidad completa pueden optar entre el sistema contable de lo devengado o el de lo percibido. La entidad según registros contables ha venido aplicando el método devengado para el registro de los ingresos y gastos, lo cual es incorrecto, ya que esto aplica para reconocer los derechos y obligaciones cuando nacen, pero la entidad os reconoce cuando se hacen efectivos”.*

Luego de analizar la información de los hallazgos que se consignan en la Carta a la gerencia se denota que es urgente la atención de los aspectos indicados y el desarrollo de un sistema de control que permita evitar que estas situaciones se continúen presentando.

## **Honduras**

- a. La Unidad Académica presenta un cumplimiento de 8% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. La información del periodo 2021, se hizo acompañar de dos informes el primero de ellos donde se realiza un análisis de la información del periodo 2018, y el otro referente de los periodos 2021, 2020 y 2019, resulta importante aclarar que esta opinión de estados financieros indica que es final, no obstante, no cuenta con la firma del auditor externo responsable de su emisión.
- c. En la opinión del periodo 2018, se incluye la siguiente salvedad:

*“Al 31 de diciembre 2018 La Facultad Latinoamericana De Ciencias Sociales (FLACSO) presenta diferencias que surgieron de cotejar el estado de resultado con la ejecución presupuestaria, no cuenta con presupuesto y ejecución presupuestaria por proyecto, diferencias de suma en la ejecución presupuestaria, hallazgos significativos de años anteriores 2015, 2016 y 2017 no mitigados, contabilidad en Excel aumentando el riesgo de errores, omisiones, correcciones a posteriori, presentación incorrecta del presupuesto y ejecución presupuestaria, no permisibilidad de cotejación entre estados financieros y ejecución presupuestaria, estados financieros no preparados según Normas Internacionales De Información Financiera Para Pequeñas Y Medianas Empresa NIIF-PYMES, etc.”*

- d. En el informe del periodo 2021 se incluye la siguiente opinión del auditor:



*“En nuestra opinión, las cuentas anuales de los ejercicios comprendidos del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019, 2020 y 2021 adjuntas no expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de La Facultad Latinoamericana De Ciencias Sociales (FLACSO) al 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y no contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada y por la no aplicación de conformidad con las Normas Internacionales De Información Financiera Para Pequeñas Y Medianas Empresa NIIFF-PYMES, principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.”*

-el subrayado no forma parte integral del original-

e. Otro aspecto representativo es que ambos informes, son expresados en “Lempiras” y no en dólares, por lo que para efectos de incorporar estos montos al presente informe se convirtieron las cifras de acuerdo con el tipo de cambio oficial de venta del Banco Central de Honduras.

f. A nivel de carta de gerencia, el auditor externo expresa lo siguiente referente al análisis realizado:

i. *Maestrías UNAH-VS: No cuenta con Balance General del año 2019 lo que no permite visualizar la posible disponibilidad o endeudamientos, sin embargo, para el año 2020 en el mayor contable existen Documentos Por Cobrar de Lps150,777.68 y Fondos De Proyectos Administrados Lps150,777.68 descritos como saldo al 31/12/2019 el cual corresponden al saldo inicial para el año 2020, ambos valores que no se verifican al cierre del año 2019 por la ausencia del balance general por lo que se desconoce la presencia de estos valores en 2020.*

*Así mismo se desconoce las posibles coincidencias de valores en Doctos por Cobrar y Fondos De Proyectos Administrados, debido que son cuentas que no tienen relación entre sí para mantener los mismos saldos. Según las NIIF los Doctos por Cobrar registran deudas pendientes de la institución con terceros sean internos o externos y Los Fondos registran los valores percibidos por la entidad en concepto de donaciones, préstamos u otro concepto de deuda pendiente.*

ii. *En la inspección a la documentación soportes de la cuenta gastos de viajes al exterior observamos que su ejecución es bajo el concepto de estipendio, la institución no cuenta con manuales o controles internos para este concepto únicamente el reglamento de viáticos de la UNAH, y en este no hace mención alguna de estipendios, si se refiere viáticos, gastos de viaje, gastos de representación, otros gastos y gastos de traslado en el capítulo II, artículo 7 del reglamento de viáticos. Por lo tanto, estos gastos no cumplen con lo establecido en el reglamento de viáticos y están fuera de reglamentación.*



iii. *No cuenta con Balance General del año 2019 lo que no permite visualizar la posible disponibilidad o endeudamientos, sin embargo, para el año 2020 en el mayor contable existen Documentos Por Cobrar de Lps73,007.22 y Fondos De Proyectos Administrados Lps73,007.22 descritos como saldo al 31/12/2019 el cual corresponden al saldo inicial para el año 2020, ambos valores que no se verifican al cierre del año 2019 por la ausencia del balance general por lo que se desconoce la presencia de estos valores en 2020.*

*Así mismo se desconoce las posibles coincidencias de valores en Doctos por Cobrar y Fondos De Proyectos Administrados, debido que son cuentas que no tienen relación entre sí para mantener los mismos saldos. Según las NIIF los Doctos por Cobrar registran deudas pendientes de la institución con terceros sean internos o externos y Los Fondos registran los valores percibidos por la entidad en concepto de donaciones, préstamos u otro concepto de deuda pendiente*

iv. *En la inspección a la documentación soportes de la cuenta otros servicios no personales, se identificaron gastos que no cuentan con documentación soporte que respalde la ejecución del mismo:*

|            |         |              |  |
|------------|---------|--------------|--|
| 12/10/2020 | PDA 003 | Of. 094-2020 | 30% Gastos adminis. diplomados 3° ampl. (01/11 al 30/12 de 2019) |
| 12/10/2020 | PDA 003 | Of. 094-2020 | 30% Gastos adminis. diplomados 3° ampl. (01/01 al 08/12 de 2020) |

v. *Información no proporcionada por FLACSO: Presupuesto inicial, ejecución presupuestaria, disponibilidad, convenio/acuerdo. El auxiliar en Excel de la ejecución presupuestaria de FLACSO y todos los proyectos denominado por la admón. detalle de egresos en la cual se indica la ejecución de los Diplomados Y Cursos fueron entregadas por el personal de FLACSO el día sábado 26/03/2022 las cuales no se verificaron debido a la entrega a destiempo y la necesidad de urgencia del informe, esta información fue de las primeras solicitudes al inicio de la auditoría, por lo que no opinaremos del presupuesto, ejecución presupuestaria y disponibilidad total del FLACSO y todos los proyectos.*

vi. *Así mismo se desconoce las posibles coincidencias de valores en Doctos por Cobrar y Fondos De Proyectos Administrados, debido que son cuentas que no tienen relación entre sí para mantener los mismos saldos. Según las NIIF los Doctos por Cobrar registran deudas pendientes de la institución con terceros sean internos o externos y Los Fondos registran los valores percibidos por la entidad en concepto de donaciones, préstamos u otro concepto de deuda pendiente.*



vii. Al inspeccionar la información contable de FLACSO y los proyectos, se observó que los estados financieros no están preparados según las Normas Internacionales de forma financiera para pequeñas y medianas empresas NIIF PYMES.

Así mismo observamos que la institución no tiene un sistema contable, para la contabilización, esta es registrada manualmente en Excel aumentando el riesgo de errores, omisiones o correcciones.

viii. Información solicitada y no entregada de la cual no se emitirá opinión generando modificaciones en la misma en el informe, los documentos son los siguientes:

- ✓ Reporte de ingresos que se han recibido de parte de la secretaria General de los meses Enero, marzo, junio, septiembre y diciembre, para los años 2019, 2020 y 2021.
- ✓ Balance General y estado de resultado al 31 de diciembre de 2019 y su mayor contable UNAH-VS.
- ✓ Balance General y su mayor contable al 31 de diciembre de 2019 y Balance General, Estado de Resultado y su mayor contable al 31 de diciembre de 2021 UNAH.CU.
- ✓ Balance General y su mayor contable al 31 de diciembre de 2019 de Diplomados y Cursos.
- ✓ Presupuesto desde el inicio 27/11/2015 hasta el final 30/06/2021 del proyecto, incluyendo su disponibilidad con su detalle año por año de OMIH.
- ✓ Informe requerido por la AECID aprobado por el mismo de OMIH.
- ✓ Informe anual requerido por la AECID aprobado por el mismo de OMIH.

Luego de analizar la información de los hallazgos que se consignan en ambas cartas de gerencia se denota que es urgente la atención de los aspectos indicados y el desarrollo de un sistema de control que permita evitar que estas situaciones se continúen presentando.

## México

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el organismo FLACSO.
- b. Para el periodo 2021, presenta una opinión limpia en el dictamen con un cumplimiento del 100%, para este mismo año presenta un excedente operativo de USD\$318,92 en comparación con el excedente de USD\$912,753 del 2020, esta tendencia varía a nivel de resultado neto global en relación con año anterior donde pasa a un excedente de USD\$792,820 de un excedente de USD\$772,342.



- c. A nivel de dictamen de opinión se incluyen los siguientes párrafos de énfasis en situaciones:

*“1. Provisión para pago de bono por término de gestión*

*En el ejercicio 2021, se registró la provisión para el pago del bono al personal por término de gestión de la actual administración, por \$8.0 millones.*

*2. Retiro de recursos del Fideicomiso HSBC No. F/156078*

*Con base en el acuerdo del Comité Técnico del Fideicomiso F/156078, se hizo el retiro de \$13.0 millones para financiar las operaciones de estímulos académicos, renovar el equipo de cómputo, soportar los costos de la cátedra patrimonial y los programas de investigación individual e institucional. De estos recursos se reintegraron al Fideicomiso \$4.8 millones de recursos que no se ejercieron, el 1º. De febrero de 2022.”*

- d. La nota 31 de Provisiones, Previsiones, Post-empleo y otras laborales tiene un incremento neto de USD\$108,006 con respecto al año anterior, es importante indicar que la misma nota indica que el incremento la variación en “Bono de fin de gestión” e “Indemnización por Ley de 20 días”.
- e. La carta a la gerencia revela situaciones que la Unidad debe mejorar, no obstante, de conformidad con lo indicado por la firma auditoria son temas de control que requieren la atención de la administración, pero que no afectan los estados del periodo.

## **Paraguay**

- a. La Sede cumple en un 100% con la utilización del formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. Sobre la base de preparación de los Estados Financieros, el dictamen indica que la base es Normas Contables Vigentes de la República del Paraguay y no las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, las cuales son establecidas por el Organismo FLACSO.
- c. Presenta una opinión limpia, y para el 2021 se refleja un excedente operativo de USD\$872 respecto a los USD\$11,083 que obtuvo para el 2020, y a nivel global presenta un excedente neto del período de USD\$844 contra los USD\$3,106 generados en el año previo. Los ingresos Gubernamentales se incrementaron en un 96% (USD\$103,332), al igual que sus ingresos de administración de proyectos que crecieron un 108% respecto con el 2020, pero de igual manera sus gastos aumentaron en un 101% motivando que su resultado se viera disminuido con respecto al año precedente.



- d. En la nota 11, se presenta el rubro de depreciación acumulada y amortizaciones del ejercicio cuya variación del 2020 al 2021 es por la suma de USD\$13,722, sin que se segregue cuáles son los rubros de activos que los conforman, aunado a que al compararse con el monto presentado en la nota 45, se determina que el Gasto por Depreciación del periodo es de USD\$13,853.
- e. Se presentan partidas en los estados financieros, cuyos montos no cuentan con notas de detalle que indiquen a que corresponden, ejemplo de ello son las siguientes:
- Reservas - Reserva por revalúo por USD\$10,438
- f. A nivel de Carta de Gerencia no se hacen observaciones al respecto

## **República Dominicana**

- a. La Sede cumple en un 67% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO, lo anterior a que se omiten notas informativas.
- b. Presenta una opinión limpia, y para el 2021 se refleja un excedente operativo de USD\$61,128, mientras que en el 2020 presento USD\$28,394 y a nivel global presenta un excedente neto del período de USD\$38,167 en comparación con el déficit de USD\$136 que presentó en el 2020.
- c. Presenta un incremento de ingresos totales del 54% (USD\$183,909) siendo las partidas de Aportes de Gobierno y de Ingresos de proyectos las que muestran la mayor variación, mientras que a nivel de gastos también informa incrementos por USD\$145,606 equivalente a un 43%, siendo los rubros de Servicios Personales, Servicios no personales y Materiales las que general el crecimiento.
- d. En la nota 13 de Propiedad, mobiliario y equipo – neto y obras en proceso, se incorpora un cuadro resumen en el cual no se segregaba la depreciación acumulada por cada una de la familia de activos.
- e. En los estados financieros se presentan cuentas por cobrar "Fondos comprometidos de Proyectos" por USD\$141.005 que no tienen detalle de nota explicativa, pero que corresponden al mismo concepto de la nota 23.



- f. En el balance aparece una partida de USD\$5.213 por concepto de Documentos y Préstamos por Cobrar, estos están referenciados a la nota 11, pero en esta se indica " (Anticipo de fondos aplicados por otros proyectos): Este renglón no aplica para el ejercicio auditado, ya que desde el 2014 no se han generado saldos a favor de FLACSO por la tardanza en la recepción de las asignaciones gubernamentales, en especial del Ministerio de Educación Superior Ciencias y Tecnología (MESCyT), por lo que se asume que son cuentas por cobrar por aportes gubernamentales.
- g. Así también, en la sección de pasivos se presenta la cuenta de Obligaciones por pagar a Sedes por USD\$6,375, sin embargo, si se verifica en la nota explicativa N°22 dice que no les aplica.
- h. La carta a la gerencia no se revelan situaciones pendientes que la Unidad debe mejorar, ya que los mismos fueron atendidos durante la revisión realizada.

## **Uruguay**

- a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados, toda vez que su porcentaje de adopción alcanza el 98%.
- b. El dictamen de opinión de la Auditoría Externa no se presenta conforme a La NIA 700 (revisada), la cual contiene cambios en la estructura de la opinión de auditoría con respecto a la NIA 700, es aplicable a las auditorías de estados financieros correspondientes a períodos terminados a partir del 15 de diciembre de 2016.
- c. El dictamen de los auditores se emite con opinión limpia y un excedente operativo USD\$30,823 mientras que en el 2020 se presentó un excedente de USD\$18,987, así mismo se muestra un excedente neto del periodo de USD\$36,769 en comparación con el obtenido en el 2020 de USD\$20,848. Donde sus ingresos totales se incrementan en un 5% y sus gastos decrecen un 6%, aspecto muy positivo para el programa.
- d. El dictamen de la Auditoría Externa hace mención que los estados financieros se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES en Uruguay.
- e. Los estados financieros no están referenciados a las notas explicativas, lo que hace más complejo su análisis e interpretación.



- f. En los estados financieros se revelan que existen USD\$567,600 por concepto de Obligaciones por Pagar a Sedes, Programas y Proyectos, sin embargo, al realizar la asociación con las notas explicativas se determinar que estos corresponden a la nota 25 “Fondos Comprometidos” por lo que se recomienda que se proceda con el cambio para que concuerde con su realidad.
- g. La nota 48 “Ingresos Financieros” se presenta por USD\$39,311 de Diferencial de cambio ganado y USD\$32,489 como Diferencial de cambio pérdida, y la nota 49 “Gastos Financieros” por USD\$875, pero ambas se presentan en el estado de resultados por un neto de USD\$2,320 netos, no en sus correspondientes partidas de ingresos y gastos financieros.
- h. A nivel de Carta de Gerencia no se hacen observaciones al respecto.

## **Secretaría General**

- a. La Sede cumple en un 100% con el formato de informes establecido por el Organismo FLACSO.
- b. La opinión es limpia, para el periodo 2021, revierte un déficit operativo de USD\$87,935 a un excedente de USD\$87,931 y un déficit neto total de USD\$67,013 a un excedente de USD\$99,315. El resultado se justifica por varias acciones, lograron un incremento en la recuperación de los Aportes Gubernamentales pendientes de pago por parte de los países miembros y de la continuidad a la implementación de medidas que se iniciaron en el 2020 para generar ahorros, sin embargo, para el 2021 hay reducción en la partida de “ingresos de proyectos” efecto que, también reflejado en los gastos de proyectos, aunado a las acciones de contención del gasto.
- c. La carta a la gerencia para el periodo 2021, se hace la siguiente observación:

*“8. Cuotas de Estados Miembros por Cobrar: Hemos efectuado revisión y evaluación de los saldos por cobrar que posee FLACSO – Secretaría General y su antigüedad obteniendo los siguientes resultados:*

*1. La Secretaría General contabiliza, las cuotas por cobrar, en cuentas de orden, registrando en los estados financieros como ingreso las cuotas realmente percibidas, evitando generar una expectativa de remanentes no reales.*

*2. Se observa antigüedad alta para el compromiso de algunos estados miembros como se revela en la siguiente nota:*



San Antonio de Belén, Heredia, Costa Rica,  
 Centro Comercial Paseo Belén Oficina No.13  
 Apartado 202-4005 ☎ (506) 2293-3309 📠 (506)2293-8844  
 ✉ [francisco@servicontacr.com](mailto:francisco@servicontacr.com)

| PAIS MIEMBRO         | CUOTA ANUAL    | TOTAL          | Total Cuotas | Años pendientes   |
|----------------------|----------------|----------------|--------------|---|
| Argentina            | 50,000         | 50,000         | 1            | Solo adeuda el período 2021   |
| Bolivia              | 10,000         | 170,000        | 17           | Adeuda un total de 17 cuotas (2001al 2005) y (2010 al 2021)                         |
| Brasil               | 100,000        | 109,025        | 1            | Adeuda saldo del periodo 2020 y la cuota del 2021                                   |
| Costa Rica           | 64,000         | 737            | 0            | Por indicaciones de Esteban Zolezzi para el 2022 se elimina el saldo por diferencia |
| Cuba                 | 10,000         | 30,000         | 3            | Adeuda tres cuotas (2019-2020)  |
| Chile                | 24,000         | 24,000         | 1            | Adeuda la cuota del periodo 2021  |
| Ecuador              | 10,000         | 0              | 0            | Al día  |
| El Salvador          | 10,000         | 40,000         | 4            | Adeuda cuatro cuotas (2018-2019-2020 y 2021)  |
| Guatemala            | 10,000         | 10,000         | 1            | Adeuda la cuota del periodo 2021  |
| Honduras             | 10,000         | 20,000         | 2            | Adeuda cuotas (2020 y 2021)   |
| México               | 100,000        | 0              | 0            | Al día  |
| Nicaragua            | 10,000         | 190,000        | 1            | Adeuda diecinueve cuotas (2003 al 2021)   |
| Panamá               | 10,000         | 0              | 0            | Al día  |
| Paraguay             | 10,000         | 22,095         | 2            | Adeuda saldo del período 2019 y cuotas (2020 y 2021)                                |
| Perú                 | 11,900         | 2,263          | saldos       | Adeuda saldo de 2020 y saldo 2021   |
| Republica Dominicana | 10,000         | 0              | 0            | Al día  |
| Surinam              | 10,000         | 190,000        | 19           | Adeuda diecinueve cuotas (2003 al 2021)   |
| Uruguay              | 10,000         | 10,000         | 1            | Adeuda cuota 2021   |
| <b>TOTAL</b>         | <b>469,900</b> | <b>868,120</b> |              |   |

*Riesgo: El principal ingreso de FLACSO – Secretaría General, para sufragar los egresos de operación, provienen de las cuotas que los Estados miembros aportan a la Secretaría General, siendo una situación de alto riesgo la incobrabilidad de cuotas.*

*Riesgo que alcanza y afecta a las Sedes, Programas y Proyectos, toda vez que la Secretaría General es el órgano que ostenta la representación legal y regional de la FLACSO y es a quien le corresponde tal función. “*

Considerando que a la fecha de emisión del presente informe han transcurrido casi 5 meses, creemos pertinente presentar cual es el estado de las cuotas pendientes de pago por parte de los países miembros al mes de mayo 2022, las cuales se presentan a continuación:

|  <b>ESTADO DE CONTRIBUCIONES A LA SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO EN USD</b> |   |                                   |                        |
|--|---|-----------------------------------|------------------------|
| Estado Miembro   | Adeudado acumulado al 1 de enero de 2022, incluyendo cuota ordinaria 2022 | Contribuciones realizadas en 2022 | Monto pendiente a 2022 |
| Argentina  | 100,000   | 50,000                            | 50,000                 |
| Bolivia  | 180,000   | -                                 | 180,000                |
| Brasil   | 209,025   | -                                 | 209,025                |
| Chile  | 48,000  | 12,000                            | 36,000                 |
| Costa Rica   | 64,000  | 64,000                            | -                      |
| Cuba   | 40,000  | 10,000                            | 30,000                 |
| Ecuador  | 10,000  | -                                 | 10,000                 |
| El Salvador  | 50,000  | -                                 | 50,000                 |
| Guatemala  | 20,000  | 10,000                            | 10,000                 |
| Honduras   | 30,000  | -                                 | 30,000                 |
| México   | 100,000   | -                                 | 100,000                |
| Nicaragua  | 200,000   | -                                 | 200,000                |
| Panamá   | 10,000  | -                                 | 10,000                 |
| Paraguay   | 32,095  | -                                 | 32,095                 |
| Perú   | 14,163  | 10,929                            | 3,234                  |
| Rep. Dominicana  | 10,000  | 10,000                            | 0                      |
| Surinam  | 200,000   | -                                 | 200,000                |
| Uruguay  | 20,000  | 10,000                            | 10,000                 |
| <b>Total</b>   | <b>1,337,282</b>  | <b>176,929</b>                    | <b>1,160,354</b>       |



## 4.- RECOMENDACIONES

- a. Mantener las políticas adoptadas en el periodo 2021 para promover la generación de nuevos recursos y la generación de ahorros, y hacerlo extensivo a todas las Sedes del Sistema FLACSO.
- b. Fortalecer las gestiones administrativas con los entes Gubernamentales de cada país, para asegurar la percepción efectiva de las asignaciones presupuestarias a efecto de lograr la operación de cada Sede, en un escenario crítico y complejo para todos los Gobiernos, dado la modificación de necesidades y prioridades motivadas por el tema del Covid-19.
- c. La Secretaría General de la FLACSO debe coordinar con las distintas Sedes, las acciones necesarias para atender los hallazgos notificados para los diferentes procesos de auditoría externa, analizar los riesgos potenciales y los efectos concomitantes en los resultados.
- d. Es de gran importancia que las Unidades Académicas a través de las Direcciones Financieras, unidades de control interno y Direcciones, generen acciones de seguimiento y corrección a los hallazgos que se generan de las revisiones de auditoría externa, ya que, estos no son corregidos una vez emitidos los informes y por consiguiente son reiterativas en los informes posteriores.
- e. Solicitar a las Sedes que no lo hayan realizado, la adopción de la normativa internacional (NIIF), de acuerdo con los parámetros indicados por la Secretaría General, recomendación reiterativa en informes anteriores.
- f. Solicitarle a las Unidades Académicas que a la fecha de este informe no hayan suministrado de forma reiterativa la información financiera establecida, el cumplimiento de la normativa relativa. Lo anterior va a permitir tener un mejor conocimiento de la totalidad del Sistema FLACSO e identificar con antelación eventuales situaciones especiales que puedan darse.
- g. Establecer un mecanismo de monitoreo trimestral de la información financiera emanada por cada una de las Unidades Académicas, de manera que se pueda realizar una revisión en un lapso más corto y establecer las acciones a corregir, antes del cierre del periodo.



## II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

### 1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizando la compilación contable de la información disponible para las once unidades y de la Secretaría General.

Es importante reiterar al Consejo Superior que para el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Lo anterior debido a que algunos reportes no cumplen con la normativa establecida por el Sistema FLACSO.

Para el período 2021 se mantiene una constante en la presentación de la mayoría de los informes, salvo el caso de la Unidad Académica de Honduras que para este periodo presentó información financiera del 2018, 2019, 2020 y 2021.

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)  
Porcentaje de cumplimiento de presentación financiera en formatos FLACSO  
Para los periodos comprendidos del año 2018 al 2021

| Unidad Académica     | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|------|------|------|------|
| Argentina            | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Brasil               | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Chile                | 41%  | 44%  | 51%  | 100% |
| Costa Rica           | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ecuador              | 100% | 100% | 100% | 100% |
| México               | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Paraguay             | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Secretaria General   | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Uruguay              | 98%  | 98%  | 99%  | 99%  |
| El Salvador          | 71%  | 73%  | 0%   | 69%  |
| República Dominicana | 73%  | 100% | 0%   | 59%  |
| Guatemala            | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Cuba                 | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Honduras             | 8%   | 0%   | 0%   | 0%   |



Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado acerca del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de los formatos definidos por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento de las Unidades, que hemos revelado en el cuadro anterior, se produce por tres aspectos fundamentales:

- a. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
- b. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso de adopción de NIIF y la utilización de los formatos uniformes que han sido aprobados por los Órganos Superiores de la FLACSO.
- c. Establecimiento de revisiones a los informes de Estados Financieros y Cartas de Gerencia que emiten las distintas auditorías externas de las Unidades Académicas, ya que ahí se denota que en muchos casos esta información no es analizada.

## 2. Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad N°27, “Estados Consolidados y Separados”, toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las once Unidades Académicas y la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

### 2.1 Manejo e impactos de la pandemia COVID-19.

Durante estos poco más de dos años de Pandemia ha obligado a todos los actores a redefinir sus planes y reencausar los recursos disponibles para poner en el centro de su accionar no solo la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, es decir avanzar hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental sin dejar a nadie atrás, sino también las respuestas a la crisis sanitaria, económica y social.



La pandemia ha provocado una conmoción en las sociedades y economías y obliga a ser más creativos, aumentar el intercambio de experiencias, fortalecer el aprendizaje entre pares y aprovechar el multilateralismo en un tiempo en que la cooperación y la colaboración entre los actores es muy importante y en el que nadie se salva sólo.

Ante esta situación pandémica, El Sistema FLACSO a través de su Secretaría General y sus diferentes Unidades Académicas han centrado su atención en asegurar la continuidad de las operaciones como una prioridad y monitorear los impactos en las operaciones y riesgos (como impactos en resultados, capital o liquidez de sus proyectos administrados).

Adicionalmente, la FLACSO adoptó desde el inicio una serie de acciones de apoyo a sus principales grupos de interés. En este sentido, el propósito y las prioridades estratégicas han llevado a cabo diferentes análisis y consultas buscando asesoramiento en asuntos que afectan o pueden afectar el entorno macro y microeconómico del sistema en forma global.

### 3. Principales Temas relevantes de aclaración y/o seguimiento

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaría General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:

#### 3.1 Generales:

- a. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera en tiempo y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada, especialmente en el caso de aquellas Unidades que son reincidentes en la no presentación de información financiera.
- b. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares en la Carta de Gerencia, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaría General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones y/o medidas correctivas resultantes, estableciendo planes de acción que contengan fechas definitivas.



## 4. Balance de Situación Global de la FLACSO.



### Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Estado de Situación Financiera - Global Comparativo Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

| <i>Expresado en Dólares Americanos</i>      |           | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        | <b>Dif</b>       |
|---|-----------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Activos</b>                              |           |                    |                    |                  |
| <b>Activos Corrientes</b>                   |           |                    |                    |                  |
| Efectivo & Equivalentes de efectivo         | <b>5</b>  | 18,332,013         | 17,169,252         | 1,162,761        |
| Inversiones a Corto plazo                   | <b>6</b>  | 29,495,353         | 30,445,563         | (950,210)        |
| Cuentas por Cobrar                          | <b>7</b>  | 3,986,258          | 2,468,243          | 1,518,015        |
| Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas | <b>8</b>  | 335,212            | 278,969            | 56,243           |
| Inventarios                                 | <b>9</b>  | 466,944            | 476,830            | (9,885)          |
| Activos intangibles diferidos               | <b>10</b> | 307,714            | 316,239            | (8,525)          |
| <b>Total Activos Corrientes</b>             |           | <b>52,923,494</b>  | <b>51,155,096</b>  | <b>1,768,398</b> |
| <b>Activos No Corrientes</b>                |           |                    |                    |                  |
| Inmueble, Mobiliario Y Equipo               | <b>11</b> | 62,858,167         | 61,841,462         | 1,016,705        |
| Activos en Comodato                         | <b>12</b> | 18,545,383         | 17,512,822         | 1,032,561        |
| Activos de Inversión                        | <b>16</b> | 6,443,785          | 6,443,785          | -                |
| Intangibles amortizables                    | <b>14</b> | 144,638            | 183,299            | (38,661)         |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>          |           | <b>87,991,973</b>  | <b>85,981,367</b>  | <b>2,010,605</b> |
| <b>Otros Activos No Corrientes</b>          |           |                    |                    |                  |
| Activos Colecciones                         | <b>18</b> | 4,831,689          | 4,897,067          | (65,378)         |
| Obras de Arte y Otros                       | <b>19</b> | 214,054            | 214,054            | -                |
| Depósitos en Garantía                       | <b>20</b> | 92,834             | 98,722             | (5,888)          |
| Inversiones a Largo Plazo                   | <b>21</b> | 2,679,926          | -                  | 2,679,926        |
| Documentos por Cobrar Largo Plazo           | <b>22</b> | 36,480             | 37,134             | (654)            |
| <b>Total Otros Activos</b>                  |           | <b>7,854,982</b>   | <b>5,246,976</b>   | <b>2,608,006</b> |
| <b>Total Activos</b>                        |           | <b>148,770,449</b> | <b>142,383,440</b> | <b>6,387,009</b> |

*Continúa en la siguiente página...*



...Viene de la página anterior



## Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

### Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

#### Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

Expresado en Dólares Americanos

|  |    | 2021               | 2020               | Dif              |
|--|----|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Pasivos &amp; Patrimonio</b>                    |    |                    |                    |                  |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                          |    |                    |                    |                  |
| Documentos por Pagar                               | 23 | 57,653             | 36,360             | 21,293           |
| Cuentas por Pagar                                  | 23 | 1,307,604          | 806,005            | 501,599          |
| Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar          | 26 | 552,780            | 640,357            | (87,576)         |
| Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas         | 24 | 66,196             | 63,414             | 2,782            |
| Fondos de Proyectos Administrados                  | 25 | 6,654,702          | 5,759,024          | 895,677          |
| Impuestos por Pagar                                | 27 | 32,182             | 30,115             | 2,067            |
| Ingresos Percibidos por Adelantado                 | 28 | 311,595            | 375,749            | (64,153)         |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                    |    | <b>8,982,712</b>   | <b>7,711,023</b>   | <b>1,271,689</b> |
| <b>Pasivos No Corrientes</b>                       |    |                    |                    |                  |
| Documentos por Pagar Largo Plazo                   | 30 | 773,988            | 917,551            | (143,563)        |
| Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo)    | 31 | 6,222,398          | 5,466,670          | 755,729          |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                 |    | <b>6,996,386</b>   | <b>6,384,221</b>   | <b>612,166</b>   |
| <b>Total Pasivos</b>                               |    | <b>15,979,098</b>  | <b>14,095,244</b>  | <b>1,883,854</b> |
| <b>Patrimonio</b>                                  |    |                    |                    |                  |
| Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación | 32 | 52,636,601         | 55,252,343         | (2,615,741)      |
| Superávit Donado                                   | 33 | 2,143,174          | 2,355,675          | (212,501)        |
| Superávit por Revaluación Activos                  | 33 | 57,195,754         | 55,280,798         | 1,914,956        |
| Superávit por Fideicomiso                          | 33 | 3,837,888          | 3,949,645          | (111,757)        |
| Excedente Acumulado                                | 34 | 15,024,436         | 12,346,946         | 2,677,490        |
| Excedente del Periodo                              |    | 1,953,498          | (897,217)          | 2,850,715        |
| <b>Total Patrimonio</b>                            |    | <b>132,791,352</b> | <b>128,288,190</b> | <b>4,503,161</b> |
| <b>Total Pasivos &amp; Patrimonio</b>              |    | <b>148,770,449</b> | <b>142,383,439</b> | <b>6,387,016</b> |



## 5. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO



### Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales Estado de Excedentes - Global Comparativo Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

| <i>Expresado en Dólares Americanos</i>                    |           | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       | <b>Dif</b>       |
|---|-----------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Ingresos Operativos</b>                                |           |                   |                   |                  |
| <b>Ingresos de Actividades Ordinarias Propias</b>         |           |                   |                   |                  |
| Aportes Gubernamentales                                   | <b>36</b> | 16,373,378        | 16,343,840        | 29,538           |
| Aranceles y Docencia                                      | <b>37</b> | 5,695,793         | 4,454,002         | 1,241,791        |
| Overhead-Proyectos  | <b>38</b> | 2,522,364         | 1,928,758         | 593,606          |
| Ingresos Varios Administrativos                           | <b>39</b> | 79,255            | 184,777           | (105,522)        |
| Otros Ingresos  | <b>40</b> | 1,230,831         | 1,269,130         | (38,300)         |
| <b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias Propias</b>   |           | <b>25,901,621</b> | <b>24,180,508</b> | <b>1,721,113</b> |
| <b>Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos</b>    |           |                   |                   |                  |
| Ingresos de Proyectos                                     | <b>50</b> | 7,626,173         | 5,816,620         | 1,809,553        |
| <b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias Proyectos</b> |           | <b>7,626,173</b>  | <b>5,816,620</b>  | <b>1,809,553</b> |
| <b>Total Ingresos</b>                                     |           | <b>33,527,794</b> | <b>29,997,128</b> | <b>3,530,666</b> |
| <b>Egresos de Operación</b>                               |           |                   |                   |                  |
| <b>Egresos de Actividades Ordinarias Propias</b>          |           |                   |                   |                  |
| Servicios Personales                                      | <b>41</b> | 18,040,542        | 16,869,719        | 1,170,823        |
| Servicios No Personales                                   | <b>42</b> | 3,497,007         | 4,153,967         | (656,960)        |
| Materiales y Suministros                                  | <b>43</b> | 220,805           | 193,494           | 27,311           |
| Titulación de Sedes                                       | <b>44</b> | 100,031           | 41,997            | 58,034           |
| Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo       | <b>45</b> | 308,278           | 409,392           | (101,115)        |
| Depreciaciones y Amortizaciones                           | <b>46</b> | 1,319,635         | 1,284,892         | 34,743           |
| Transferencias Corrientes                                 | <b>47</b> | 2,544,569         | 3,500,554         | (955,985)        |
| <b>Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias</b>    |           | <b>26,030,867</b> | <b>26,454,015</b> | <b>(423,149)</b> |
| <b>Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos</b>        |           |                   |                   |                  |
| Gastos Operacionales (Proyectos)                          | <b>52</b> | 7,262,299         | 5,550,504         | 1,711,794        |
| <b>Total Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos</b>  |           | <b>7,262,299</b>  | <b>5,550,504</b>  | <b>1,711,794</b> |
| <b>Total Gastos Operacionales</b>                         |           | <b>33,293,165</b> | <b>32,004,520</b> | <b>1,288,646</b> |
| <b>Ingresos y Gastos No Operacionales</b>                 |           |                   |                   |                  |
| Ingresos No Operacionales                                 | <b>55</b> | 304,608           | 71,309            | 233,299          |
| Egresos No Operacionales                                  | <b>56</b> | (80,164)          | (611,844)         | 531,680          |
| Ingreso Financiero  | <b>48</b> | 4,173,650         | 3,797,218         | 376,432          |
| Ingreso Financieros de Proyectos                          | <b>53</b> | 21,834            | 14,609            | 7,225            |
| Gastos Financiero   | <b>49</b> | (89,979)          | (29,359)          | (60,620)         |
| Gastos Financiero de Proyectos                            | <b>54</b> | (1,587,400)       | (901,954)         | (685,446)        |
| Gasto por impuesto de renta                               | <b>58</b> | 128               | (7,341)           | 7,469            |
| Otros Ingresos Financieros                                | <b>62</b> | -                 | 957               | (957)            |
| Otros Gastos Financieros                                  | <b>63</b> | (1,023,808)       | (1,223,420)       | 199,612          |
| <b>Total Ingresos y Gastos No Operacionales</b>           |           | <b>1,718,869</b>  | <b>1,110,175</b>  | <b>608,694</b>   |
| <b>Resultado del Periodo</b>                              |           | <b>1,953,498</b>  | <b>(897,217)</b>  | <b>2,850,714</b> |



## 6. Estado de Solvencia Global de la FLACSO



**FLACSO**  
 SECRETARÍA  
 GENERAL

### Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Solvencia - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

| <i>Expresado en Dólares Americanos</i>      | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       | <b>Dif</b>       | <b>Horizontal</b> | <b>Vértical</b> |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Pasivos Corrientes</b>                   |                   |                   |                  |                   |                 |
| Documentos por Pagar                        | 57,653            | 36,360            | 21,293           | 58.56%            | 0.64%           |
| Cuentas por Pagar                           | 1,307,604         | 806,005           | 501,599          | 62.23%            | 14.56%          |
| Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar   | 552,780           | 640,357           | (87,576)         | -13.68%           | 6.15%           |
| Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas  | 66,196            | 63,414            | 2,782            | 4.39%             | 0.74%           |
| Fondos de Proyectos Administrados           | 6,654,702         | 5,759,024         | 895,677          | 15.55%            | 74.08%          |
| Impuestos por Pagar                         | 32,182            | 30,115            | 2,067            | 100.00%           | 0.36%           |
| Ingresos Percibidos por Adelantado          | 311,595           | 375,749           | (64,153)         | -17.07%           | 3.47%           |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>             | <b>8,982,712</b>  | <b>7,711,023</b>  | <b>1,271,689</b> | <b>16.49%</b>     |                 |
| <b>Activos Corrientes</b>                   |                   |                   |                  |                   |                 |
| Efectivo & Equivalentes de efectivo         | 18,332,013        | 17,169,252        | 1,162,761        | 6.77%             | 34.64%          |
| Inversiones a Corto plazo                   | 29,495,353        | 30,445,563        | (950,210)        | -3.12%            | 55.73%          |
| Cuentas por Cobrar                          | 3,986,258         | 2,468,243         | 1,518,015        | 61.50%            | 7.53%           |
| Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas | 335,212           | 278,969           | 56,243           | 20.16%            | 0.63%           |
| Inventarios                                 | 466,944           | 476,830           | (9,885)          | -2.07%            | 0.88%           |
| Activos intangibles diferidos               | 307,714           | 316,239           | (8,525)          | -2.70%            | 0.58%           |
| <b>Total Activos Corrientes</b>             | <b>52,923,494</b> | <b>51,155,096</b> | <b>1,768,398</b> | <b>3.46%</b>      |                 |
| <b>Excedente en Activos Corrientes</b>      | <b>43,940,782</b> | <b>43,444,072</b> | <b>496,710</b>   | <b>1.14%</b>      |                 |



### III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación, presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2021 - 2020.

#### 1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2021-2020.

##### 1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO (Gráfico No.1 y 1.A)



#### Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Gráfico No.1 y 1.A)

##### A. Activos

El activo total muestra un crecimiento de US\$6,387,009 que representa un 4.49%, producto de aumentos y disminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, el mismo se concentra de la siguiente forma:



## Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

| <i>Expresado en Dólares Americanos</i>      |           | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        | <b>Dif</b>       |
|---|-----------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Activos</b>                              |           |                    |                    |                  |
| <b>Activos Corrientes</b>                   |           |                    |                    |                  |
| Efectivo & Equivalentes de efectivo         | <b>5</b>  | 18,332,013         | 17,169,252         | 1,162,761        |
| Inversiones a Corto plazo                   | <b>6</b>  | 29,495,353         | 30,445,563         | (950,210)        |
| Cuentas por Cobrar                          | <b>7</b>  | 3,986,258          | 2,468,243          | 1,518,015        |
| Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas | <b>8</b>  | 335,212            | 278,969            | 56,243           |
| Inventarios                                 | <b>9</b>  | 466,944            | 476,830            | (9,885)          |
| Activos intangibles diferidos               | <b>10</b> | 307,714            | 316,239            | (8,525)          |
| <b>Total Activos Corrientes</b>             |           | <b>52,923,494</b>  | <b>51,155,096</b>  | <b>1,768,398</b> |
| <b>Activos No Corrientes</b>                |           |                    |                    |                  |
| Inmueble, Mobiliario Y Equipo               | <b>11</b> | 62,858,167         | 61,841,462         | 1,016,705        |
| Terrenos                                    |           | 15,037,022         | 14,038,924         | 998,097          |
| Edificios                                   |           | 31,117,659         | 31,074,304         | 43,355           |
| Vehículos                                   |           | 67,026             | 114,258            | (47,232)         |
| Mobiliario y Equipo                         |           | 727,149            | 782,362            | (55,213)         |
| Maquinaria y otros equipos                  |           | 2,830,182          | 2,863,259          | (33,077)         |
| Equipo de cómputo                           |           | 1,425,623          | 1,430,635          | (5,012)          |
| Activo Revaluado                            |           | 11,653,506         | 11,537,720         | 115,786          |
| Activos en Comodato                         | <b>12</b> | 18,545,383         | 17,512,822         | 1,032,561        |
| Activos de Inversión                        | <b>16</b> | 6,443,785          | 6,443,785          | -                |
| Intangibles amortizables                    | <b>14</b> | 144,638            | 183,299            | (38,661)         |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>          |           | <b>87,991,973</b>  | <b>85,981,367</b>  | <b>2,010,605</b> |
| <b>Otros Activos No Corrientes</b>          |           |                    |                    |                  |
| Activos Colecciones                         | <b>18</b> | 4,831,689          | 4,897,067          | (65,378)         |
| Obras de Arte y Otros                       | <b>19</b> | 214,054            | 214,054            | -                |
| Depósitos en Garantía                       | <b>20</b> | 92,834             | 98,722             | (5,888)          |
| Inversiones a Largo Plazo                   | <b>21</b> | 2,679,926          | -                  | 2,679,926        |
| Documentos por Cobrar Largo Plazo           | <b>22</b> | 36,480             | 37,134             | (654)            |
| <b>Total Otros Activos</b>                  |           | <b>7,854,982</b>   | <b>5,246,976</b>   | <b>2,608,006</b> |
| <b>Total Activos</b>                        |           | <b>148,770,449</b> | <b>142,383,440</b> | <b>6,387,009</b> |



En dicho cuadro puede observarse los incrementos significativos de conformidad con las distintas partidas, por ejemplo:

- La cuenta de Efectivo & Equivalentes de efectivo, presenta un aumento de USD\$1,162,761 con respecto al año anterior, motivado la conversión de recursos que se mantenían en inversiones a corto plazo en las Sedes de Costa Rica y México, y a la captación de ingresos de proyectos generando un incremento a nivel de recursos disponibles en bancos como en inversiones a la vista.
- A nivel de cuentas por cobrar, se presenta un incremento de USD\$1,518,015 con relación al periodo previo, cuyo mayor impacto lo presentan las Sedes de Ecuador con USD\$997,049 por el incremento en los Aportes Gubernamentales, y de México con cuanto a cuentas por cobrar de proyectos.
- La variación en las partidas de Terrenos y de Edificios, se debe a las revaluaciones efectuadas por las Sedes de México y Ecuador, y a la re-expresión de los activos que realizó la Sede de Argentina, mediante la aplicación de los criterios establecidos por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias”.
- En el caso de la cuenta de Activos en Comodato, se debe a la revaluación del Terreno de la Sede de México que se presenta a su costo revaluado.
- La partida de inversiones a largo plazo presenta una variación absoluta de USD\$2,679,926 lo anterior por la apertura de inversiones de la sede de Argentina y Costa Rica.



## B. Pasivos

El pasivo total alcanza la cantidad de USD\$15,979,098 que representa un 13% de incremento respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, este aumento se concentra de la siguiente forma:



## Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

*Expresado en Dólares Americanos*

### Pasivos & Patrimonio

#### Pasivos Corrientes

|  |    | 2021             | 2020             | Dif              |
|--|----|------------------|------------------|------------------|
| Documentos por Pagar                       | 23 | 57,653           | 36,360           | 21,293           |
| Cuentas por Pagar                          | 23 | 1,307,604        | 806,005          | 501,599          |
| Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar  | 26 | 552,780          | 640,357          | (87,576)         |
| Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas | 24 | 66,196           | 63,414           | 2,782            |
| Fondos de Proyectos Administrados          | 25 | 6,654,702        | 5,759,024        | 895,677          |
| Impuestos por Pagar                        | 27 | 32,182           | 30,115           | 2,067            |
| Ingresos Percibidos por Adelantado         | 28 | 311,595          | 375,749          | (64,153)         |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>            |    | <b>8,982,712</b> | <b>7,711,023</b> | <b>1,271,689</b> |

#### Pasivos No Corrientes

|   |    |                   |                   |                  |
|---|----|-------------------|-------------------|------------------|
| Documentos por Pagar Largo Plazo                | 30 | 773,988           | 917,551           | (143,563)        |
| Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo) | 31 | 6,222,398         | 5,466,670         | 755,729          |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>              |    | <b>6,996,386</b>  | <b>6,384,221</b>  | <b>612,166</b>   |
| <b>Total Pasivos</b>                            |    | <b>15,979,098</b> | <b>14,095,244</b> | <b>1,883,854</b> |

Como se desprende del cuadro anterior, los cambios más significativos se presentan en las siguientes partidas:

- i. Incremento de las cuentas por pagar, producto de la adquisición de obligaciones comerciales principalmente en la Chile (103% equivalente a USD\$78 mil), Ecuador con un 44% (USD\$152,500), México con un 99% (USD\$308.551).



- ii. A nivel de la cuenta de Gastos Acumulados y Retenciones por pagar se presenta una variación absoluta de USD\$87,576, la disminución se debe a salidas que se han atendido en términos de las normas legales correspondientes en las Sedes de México y Ecuador.
- iii. La cuenta de Fondos de Proyectos Administrados presenta un incremento de un 16% (USD\$895,677) situación que se deriva de los efectos presentados en las sedes de Brasil, Chile República Dominicana, y la Secretaría General.
- iv. Otra partida del pasivo a largo plazo que presenta un incremento importante es la de Previsiones y Reservas (Beneficios Post Empleo) con un crecimiento del 14% respecto al 2020, donde la mayor variación se presenta en la Sede de Ecuador (USD\$676,296), México (USD\$108,006).

## C. Patrimonio

El Patrimonio presenta una variación absoluta del 4% respecto al 2020 equivalente a USD\$4,503,160 respecto al ejercicio anterior, esta variación se concentra en cuatro factores: a) una disminución USD\$2,615,742 (5%) en el Capital contable – Aportes Gubernamentales - Donado producto de la capitalización de los déficits que se generaron en algunas unidades académicas y la Secretaría General el año anterior. b) un incremento en la partida de Superávit por Revaluación de Activos USD\$1,914,956 que básicamente proviene de la actualización de los valores de las Sedes de Argentina, Chile, Ecuador, México y Paraguay al realizar la valorización de los activos, c) el ajuste en el monto Superávit en las Sedes de Argentina y México, d) la variación en los resultados del periodo 2021.



## Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

Estado de Situación Financiera - Global Comparativo

Por año terminado al 31 de diciembre 2021 & 2020

| <i>Expresado en Dólares Americanos</i>             |           | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        | <b>Dif</b>       |
|--|-----------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>Patrimonio</b>                                  |           |                    |                    |                  |
| Capital Contable - Aporte Gubernamental - Donación | <b>32</b> | 52,636,601         | 55,252,343         | (2,615,742)      |
| Superávit Donado                                   | <b>33</b> | 2,143,174          | 2,355,675          | (212,501)        |
| Superávit por Revaluación Activos                  | <b>33</b> | 57,195,754         | 55,280,798         | 1,914,956        |
| Superávit por Fideicomiso                          | <b>33</b> | 3,837,888          | 3,949,645          | (111,757)        |
| Excedente Acumulado                                | <b>34</b> | 15,024,436         | 12,346,946         | 2,677,490        |
| Excedente del Periodo                              |           | 1,953,498          | (897,217)          | 2,850,715        |
| <b>Total Patrimonio</b>                            |           | <b>132,791,352</b> | <b>128,288,190</b> | <b>4,503,160</b> |



## 1.2 Activos Totales por Unidad Académica (Gráfico No.2)

Cuadro N° 2

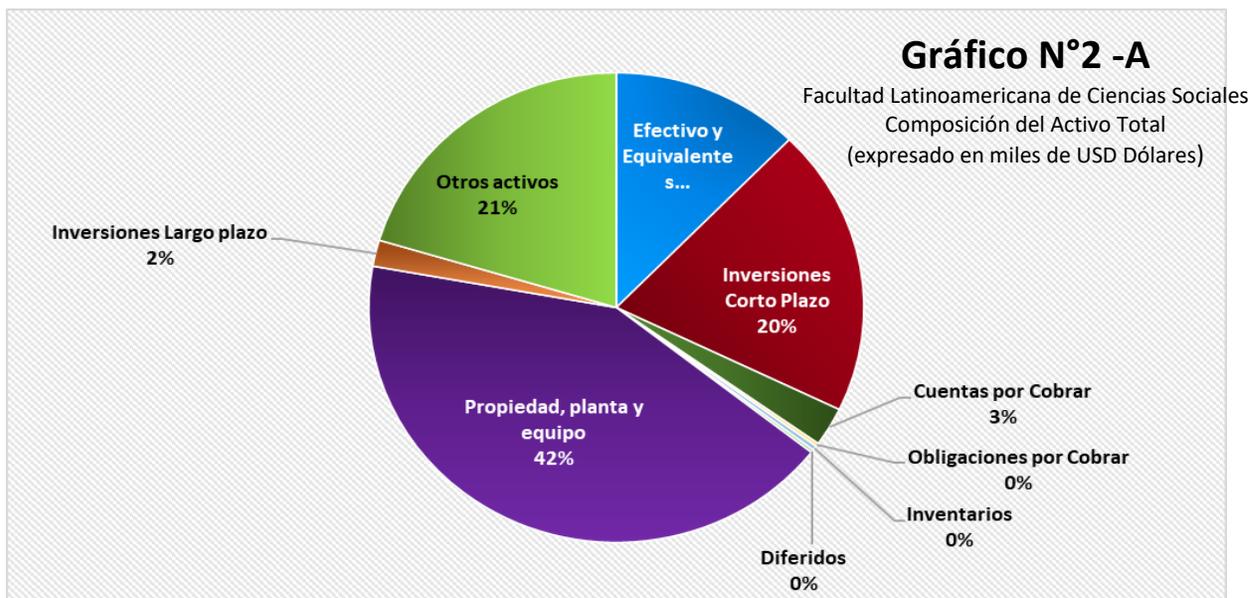
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Activo Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Activos por UA       | AI<br>31/12/2021<br>USD \$ | % sobre<br>total activo | AI<br>31/12/2020<br>USD \$ | % sobre<br>total activo | Variación 2021-2020 |              |
|----------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|
|                      |                            |                         |                            |                         | Absoluta            | %            |
| Argentina            | 14,390                     | 9.67%                   | 10,617                     | 7.46%                   | 3,773               | 35.54%       |
| Brasil               | 1,628                      | 1.09%                   | 1,125                      | 0.79%                   | 503                 | 44.71%       |
| Chile                | 6,531                      | 4.39%                   | 7,628                      | 5.36%                   | (1,097)             | -14.38%      |
| Costa Rica           | 942                        | 0.63%                   | 934                        | 0.66%                   | 8                   | 0.86%        |
| Cuba                 | Sin Información            | 0.00%                   | Sin Información            | 0.00%                   | -                   | 0.00%        |
| Ecuador              | 72,219                     | 48.54%                  | 72,264                     | 50.75%                  | (45)                | -0.06%       |
| El Salvador          | 61                         | 0.04%                   | 101                        | 0.07%                   | (40)                | -39.60%      |
| Guatemala            | Sin Información            | 0.00%                   | Sin Información            | 0.00%                   | -                   | 0.00%        |
| Honduras             | 77                         | 0.05%                   | 127                        | 0.09%                   | (50)                | -39.37%      |
| México               | 45,052                     | 30.28%                  | 42,806                     | 30.06%                  | 2,246               | 5.25%        |
| Paraguay             | 117                        | 0.08%                   | 139                        | 0.10%                   | (22)                | -15.83%      |
| República Dominicana | 3,612                      | 2.43%                   | 3,444                      | 2.42%                   | 168                 | 4.88%        |
| Uruguay              | 844                        | 0.57%                   | 685                        | 0.48%                   | 159                 | 23.21%       |
| Secretaria General   | 3,297                      | 2.22%                   | 2,513                      | 1.76%                   | 784                 | 31.20%       |
| <b>Total Activos</b> | <b>148,770</b>             | <b>100.00%</b>          | <b>142,383</b>             | <b>100.00%</b>          | <b>6,388</b>        | <b>4.49%</b> |

## Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica Gráfico No.2-A

En términos totales el activo presenta un crecimiento del 4,49% equivalente a USD\$6,387,009, las principales variaciones por partida contable se presentan en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2021.

| Activos por UA       | Efectivo y<br>Equivalentes | Inversiones Corto<br>Plazo | Cuentas por Cobrar | Obligaciones por<br>Cobrar | Inventarios    | Diferidos      | Propiedad, planta y<br>equipo | Inversiones Largo<br>plazo | Otros activos     | Total              |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|
| Argentina            | 3,271,105                  | -                          | 181,826            | -                          | -              | -              | 8,449,635                     | 2,439,926                  | 47,504            | 14,389,996         |
| Brasil               | 1,564,226                  | -                          | 5,843              | -                          | -              | -              | 3,891                         | -                          | 54,249            | 1,628,209          |
| Chile                | 472,552                    | -                          | 179,580            | -                          | -              | 1,046          | 5,816,949                     | -                          | 61,274            | 6,531,401          |
| Costa Rica           | 38,314                     | 629,876                    | 4,248              | 4,786                      | -              | 606            | 21,125                        | 240,000                    | 3,164             | 942,119            |
| Cuba                 | -                          | -                          | -                  | -                          | -              | -              | -                             | -                          | -                 | -                  |
| Ecuador              | 5,058,010                  | 24,749,017                 | 2,749,927          | -                          | 283,216        | 286,876        | 31,422,390                    | -                          | 7,669,595         | 72,219,031         |
| El Salvador          | 22,432                     | -                          | 37,534             | -                          | -              | -              | 1,456                         | -                          | -                 | 61,422             |
| Guatemala            | -                          | -                          | -                  | -                          | -              | -              | -                             | -                          | -                 | -                  |
| Honduras             | 21,937                     | -                          | 54,652             | -                          | -              | -              | -                             | -                          | -                 | 76,589             |
| México               | 5,285,265                  | 3,206,657                  | 617,482            | -                          | 104,864        | -              | 13,376,710                    | -                          | 22,461,308        | 45,052,286         |
| Paraguay             | 47,175                     | -                          | 4,743              | -                          | 53,035         | -              | 11,204                        | -                          | 1,571             | 117,728            |
| República Dominicana | 212,481                    | 80,803                     | 146,611            | -                          | 25,829         | 5,112          | 3,141,508                     | -                          | -                 | 3,612,344          |
| Uruguay              | 456,002                    | -                          | -                  | 313,021                    | -              | -              | 74,719                        | -                          | -                 | 843,742            |
| Secretaria General   | 1,882,513                  | 829,000                    | 3,812              | 17,405                     | -              | 14,074         | 538,580                       | -                          | 10,198            | 3,295,582          |
| <b>Total Activos</b> | <b>18,332,013</b>          | <b>29,495,353</b>          | <b>3,986,258</b>   | <b>335,212</b>             | <b>466,944</b> | <b>307,714</b> | <b>62,858,167</b>             | <b>2,679,926</b>           | <b>30,308,862</b> | <b>148,770,449</b> |



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del activo al cierre del 2021.

**Cuadro N° 2-B**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Variaciones del Activo Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Activos por UA       | Efectivo y Equivalentes | Inversiones Corto Plazo | Cuentas por Cobrar | Obligaciones por Cobrar | Inventarios    | Diferidos      | Propiedad, planta y equipo | Inversiones Largo plazo | Otros activos  | Total            |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|----------------|----------------------------|-------------------------|----------------|------------------|
| Argentina            | (1,614,515)             | -                       | 79,475             | -                       | -              | -              | 2,873,197                  | 2,439,926               | (4,951)        | 3,773,131        |
| Brasil               | 501,562                 | -                       | 5,843              | -                       | -              | -              | (367)                      | -                       | (4,013)        | 503,025          |
| Chile                | 147,260                 | -                       | (47,764)           | -                       | -              | 697            | (1,186,017)                | -                       | (10,748)       | (1,096,572)      |
| Costa Rica           | (753,838)               | 529,876                 | 3,778              | 1,859                   | -              | (1,321)        | (9,284)                    | 240,000                 | (2,859)        | 8,211            |
| Cuba                 | -                       | -                       | -                  | -                       | -              | -              | -                          | -                       | -              | -                |
| Ecuador              | 25,221                  | (349,343)               | 997,049            | -                       | (243)          | (9,995)        | (697,234)                  | -                       | (10,613)       | (45,158)         |
| El Salvador          | (23,358)                | -                       | (17,755)           | -                       | -              | -              | 1,456                      | -                       | -              | (39,658)         |
| Guatemala            | -                       | -                       | -                  | -                       | -              | -              | -                          | -                       | -              | -                |
| Honduras             | (49,599)                | -                       | (504)              | -                       | -              | -              | -                          | -                       | -              | (50,103)         |
| México               | 1,548,413               | (619,901)               | 460,991            | -                       | (10,915)       | -              | (88,637)                   | -                       | 956,118        | 2,246,069        |
| Paraguay             | (8,773)                 | -                       | 312                | (13,204)                | 954            | -              | 13,442                     | -                       | (14,234)       | (21,504)         |
| República Dominicana | 44,235                  | 1,081                   | 40,183             | -                       | 319            | 289            | 82,247                     | -                       | -              | 168,354          |
| Uruguay              | 12,699                  | -                       | -                  | 76,346                  | -              | -              | 69,617                     | -                       | -              | 158,662          |
| Secretaría General   | 634,532                 | 187,000                 | (3,593)            | (8,758)                 | -              | 1,805          | (28,434)                   | -                       | -              | 782,552          |
| <b>Total Activos</b> | <b>463,838</b>          | <b>(251,287)</b>        | <b>1,518,014</b>   | <b>56,243</b>           | <b>(9,885)</b> | <b>(8,525)</b> | <b>1,029,985</b>           | <b>2,679,926</b>        | <b>908,701</b> | <b>6,387,009</b> |

## Cuba:

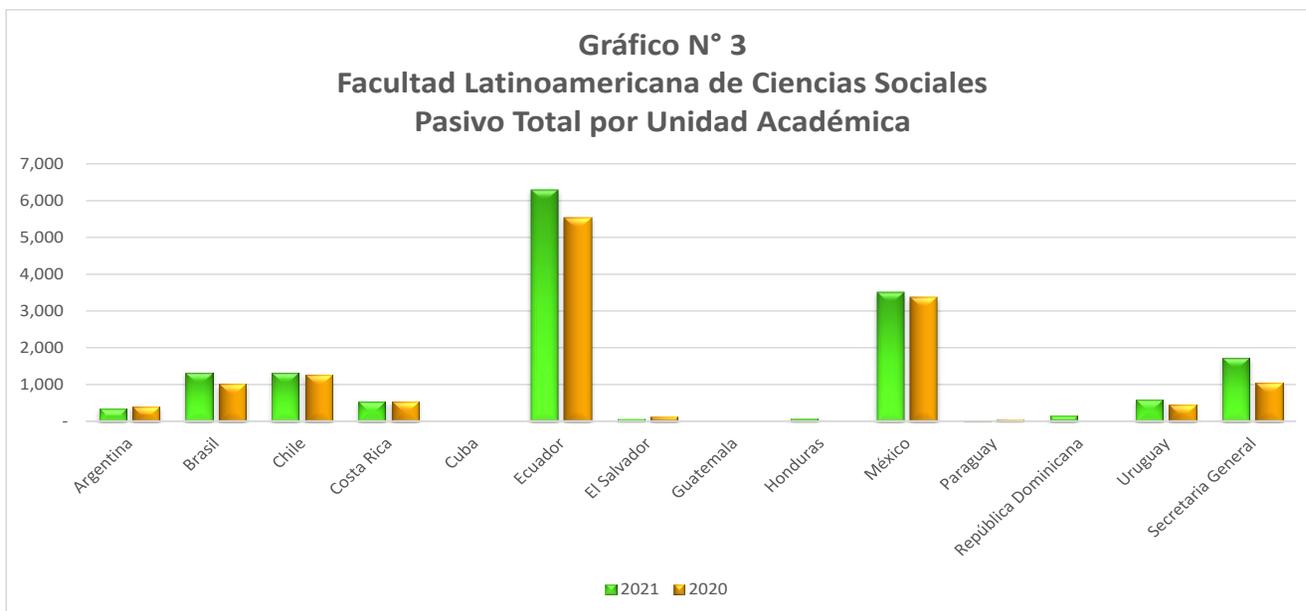
- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.



### 1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica (Gráfico No.3)

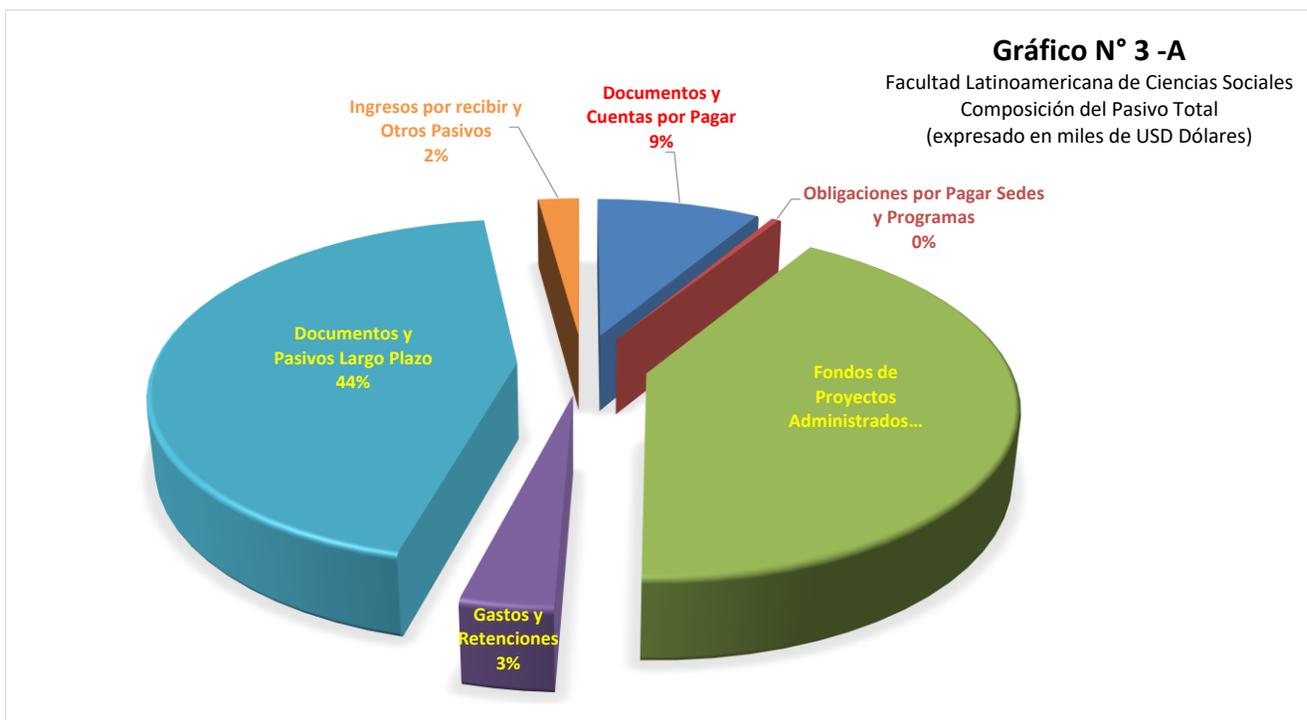


### Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total Gráfico No. 3a

En términos totales el pasivo presenta un decremento del 13%, la composición por partida contable se detalla en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

**Cuadro N° 3-A**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Pasivo Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Pasivos por UA       | Documentos y Cuentas por Pagar | Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas | Fondos de Proyectos Administrados | Gastos y Retenciones | Documentos y Pasivos Largo Plazo | Ingresos por recibir y Otros Pasivos | Total             |
|----------------------|--------------------------------|--|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------|
| Argentina            | 28,189                         | -  | 223,897                           | 62,880               | 28,469                           | -                                    | 343,435           |
| Brasil               | -                              | -  | 1,222,866                         | -                    | 99,108                           | -                                    | 1,321,974         |
| Chile                | 141,392                        | -  | 357,046                           | 3,672                | 820,989                          | -                                    | 1,323,099         |
| Costa Rica           | 10,390                         | -  | 518,850                           | 5,800                | 3,646                            | -                                    | 538,686           |
| Cuba                 | -                              | -  | -                                 | -                    | -                                | -                                    | -                 |
| Ecuador              | 502,639                        | -  | 189,262                           | 211,618              | 5,069,477                        | 328,053                              | 6,301,049         |
| El Salvador          | 25,846                         | -  | 25,540                            | 13,774               | -                                | -                                    | 65,160            |
| Guatemala            | -                              | -  | -                                 | -                    | -                                | -                                    | -                 |
| Honduras             | 13,854                         | -  | 62,734                            | -                    | -                                | -                                    | 76,589            |
| México               | 618,963                        | 1,289                                    | 1,749,025                         | 239,562              | 906,925                          | -                                    | 3,515,764         |
| Paraguay             | 10,916                         | -  | -                                 | 223                  | -                                | 15,097                               | 26,236            |
| República Dominicana | 1,613                          | 6,375                                    | 141,005                           | -                    | -                                | -                                    | 148,993           |
| Uruguay              | -                              | -  | 567,600                           | 10,690               | 8,322                            | -                                    | 586,612           |
| Secretaría General   | 11,455                         | 58,532                                   | 1,596,876                         | 4,562                | 59,450                           | 627                                  | 1,731,502         |
| <b>Total Pasivos</b> | <b>1,365,257</b>               | <b>66,196</b>                            | <b>6,654,702</b>                  | <b>552,780</b>       | <b>6,996,386</b>                 | <b>343,777</b>                       | <b>15,979,098</b> |



El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del pasivo al cierre del 2021.

**Cuadro N° 3-B**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Variaciones del Pasivo Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Pasivos por UA       | Documentos y Cuentas por Pagar | Obligaciones Por Pagar Sedes y Programas | Fondos de Proyectos Administrados | Gastos y Retenciones | Documentos y Pasivos Largo Plazo | Ingresos por recibir y Otros Pasivos | Total            |
|----------------------|--------------------------------|--|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| Argentina            | (16,946)                       | -  | 3,277                             | (6,400)              | (44,707)                         | -                                    | (64,777)         |
| Brasil               | -                              | -  | 303,744                           | -                    | 3,525                            | -                                    | 307,269          |
| Chile                | 71,818                         | -  | 134,087                           | (1,092)              | (160,176)                        | -                                    | 44,637           |
| Costa Rica           | 7,057                          | -  | (8,491)                           | 62                   | (7,500)                          | -                                    | (8,872)          |
| Cuba                 | -                              | -  | -                                 | -                    | -                                | -                                    | -                |
| Ecuador              | 152,502                        | -  | (22,847)                          | (17,588)             | 676,295                          | (28,723)                             | 759,639          |
| El Salvador          | (4,936)                        | -  | (48,032)                          | (9,674)              | -                                | -                                    | (62,641)         |
| Guatemala            | -                              | -  | -                                 | -                    | -                                | -                                    | -                |
| Honduras             | (133)                          | -  | (49,970)                          | -                    | -                                | -                                    | (50,102)         |
| México               | 308,551                        | (7,085)                                  | (220,712)                         | (55,678)             | 108,006                          | -                                    | 133,082          |
| Paraguay             | 10,771                         | -  | -                                 | 1                    | -                                | (33,397)                             | (22,626)         |
| República Dominicana | 21                             | 5,229                                    | 34,965                            | -                    | (1,615)                          | -                                    | 38,600           |
| Uruguay              | -                              | -  | 115,155                           | 2,934                | 8,322                            | -                                    | 126,411          |
| Secretaria General   | (5,813)                        | 4,638                                    | 654,502                           | (141)                | 30,016                           | 34                                   | 683,236          |
| <b>Total Pasivos</b> | <b>522,892</b>                 | <b>2,782</b>                             | <b>895,677</b>                    | <b>(87,576)</b>      | <b>612,166</b>                   | <b>(62,086)</b>                      | <b>1,883,855</b> |



## Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## 1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Gráfico No. 4)

### Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Gráfico No.4

A nivel de Patrimonio de las Unidades Académicas, se presenta un decremento de USD\$4,503,161, lo anterior principalmente se debe a la combinación en los resultados obtenidos por Argentina, Ecuador, México y La Secretaría General.

**Cuadro N° 4**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Patrimonio por UA       | Al<br>31/12/2021<br>USD \$ | %<br>sobre<br>total patrimonio | Al<br>31/12/2020<br>USD \$ | %<br>sobre<br>total patrimonio | Variación 2021-2020 |              |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------|
|                         |                            |                                |                            |                                | Absoluta            | %            |
| Argentina               | 14,046                     | 10.58%                         | 10,209                     | 7.96%                          | 3,837               | 37.58%       |
| Brasil                  | 306                        | 0.23%                          | 110                        | 0.09%                          | 196                 | 178.18%      |
| Chile                   | 5,208                      | 3.92%                          | 6,349                      | 4.95%                          | (1,141)             | -17.97%      |
| Costa Rica              | 403                        | 0.30%                          | 386                        | 0.30%                          | 17                  | 4.40%        |
| Cuba                    | Sin Información            | 0.00%                          | Sin Información            | 0.00%                          | -                   | 0.00%        |
| Ecuador                 | 65,918                     | 49.64%                         | 66,723                     | 52.01%                         | (805)               | -1.21%       |
| El Salvador             | -                          | 0.00%                          | (27)                       | -0.02%                         | 27                  | -100.00%     |
| Guatemala               | Sin Información            | 0.00%                          | Sin Información            | 0.00%                          | -                   | 0.00%        |
| Honduras                | 0                          | 0.00%                          | -                          | 0.00%                          | -                   | 0.00%        |
| México                  | 41,536                     | 31.28%                         | 39,424                     | 30.73%                         | 2,112               | 5.36%        |
| Paraguay                | 91                         | 0.07%                          | 90                         | 0.07%                          | 1                   | 1.11%        |
| República Dominicana    | 3463                       | 2.61%                          | 3334                       | 2.60%                          | -                   | 0.00%        |
| Uruguay                 | 257                        | 0.19%                          | 225                        | 0.18%                          | 32                  | 14.22%       |
| Secretaria General      | 1,564                      | 1.18%                          | 1,465                      | 1.14%                          | 99                  | 6.76%        |
| <b>Total Patrimonio</b> | <b>132,791</b>             | <b>100.00%</b>                 | <b>128,288</b>             | <b>100.00%</b>                 | <b>4,375</b>        | <b>3.41%</b> |

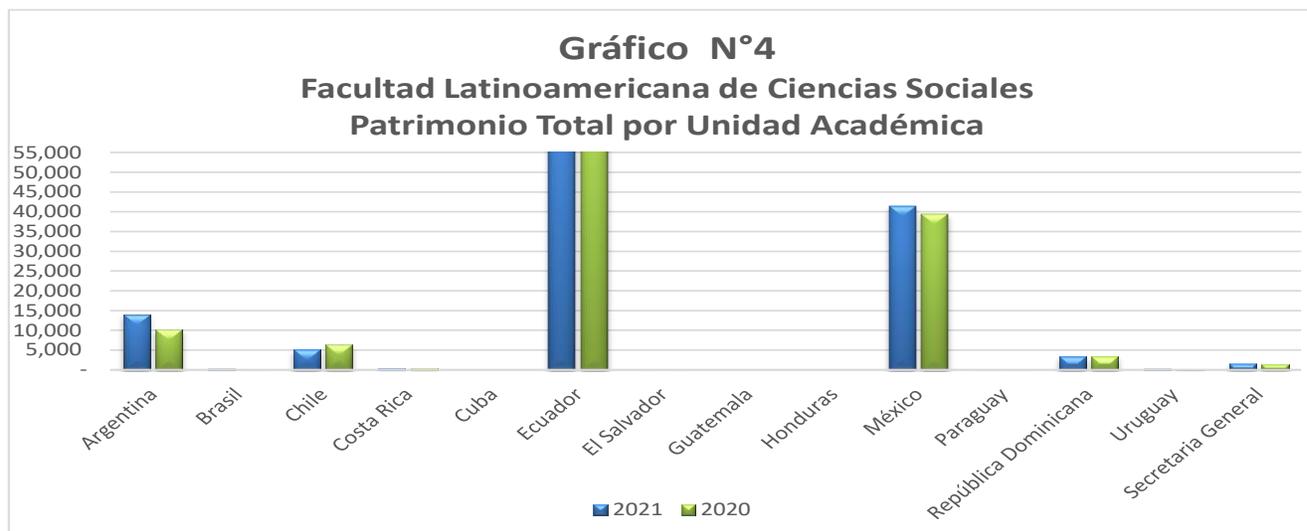


## Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total Gráfico No.4

En términos totales el patrimonio presenta una disminución del 3.51% las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las partidas del pasivo:

**Cuadro N° 4**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Patrimonio por UA       | Al 31/12/2021<br>USD \$ | % sobre total patrimonio | Al 31/12/2020<br>USD \$ | % sobre total patrimonio | Variación 2021-2020 |              |
|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------|
|                         |                         |                          |                         |                          | Absoluta            | %            |
| Argentina               | 14,046                  | 10.58%                   | 10,209                  | 7.96%                    | 3,837               | 37.58%       |
| Brasil                  | 306                     | 0.23%                    | 110                     | 0.09%                    | 196                 | 178.18%      |
| Chile                   | 5,208                   | 3.92%                    | 6,349                   | 4.95%                    | (1,141)             | -17.97%      |
| Costa Rica              | 403                     | 0.30%                    | 386                     | 0.30%                    | 17                  | 4.40%        |
| Cuba                    | Sin Información         | 0.00%                    | Sin Información         | 0.00%                    | -                   | 0.00%        |
| Ecuador                 | 65,918                  | 49.64%                   | 66,723                  | 52.01%                   | (805)               | -1.21%       |
| El Salvador             | -3                      | 0.00%                    | (27)                    | -0.02%                   | 24                  | -88.89%      |
| Guatemala               | Sin Información         | 0.00%                    | Sin Información         | 0.00%                    | -                   | 0.00%        |
| Honduras                | 0                       | 0.00%                    | -                       | 0.00%                    | -                   | 0.00%        |
| México                  | 41,537                  | 31.28%                   | 39,424                  | 30.73%                   | 2,113               | 5.36%        |
| Paraguay                | 91                      | 0.07%                    | 90                      | 0.07%                    | 1                   | 1.11%        |
| República Dominicana    | 3,463                   | 2.61%                    | 3,334                   | 2.60%                    | 129                 | 3.87%        |
| Uruguay                 | 257                     | 0.19%                    | 225                     | 0.18%                    | 32                  | 14.22%       |
| Secretaria General      | 1,565                   | 1.18%                    | 1,465                   | 1.14%                    | 100                 | 6.83%        |
| <b>Total Patrimonio</b> | <b>132,791</b>          | <b>100.00%</b>           | <b>128,288</b>          | <b>100.00%</b>           | <b>4,503</b>        | <b>3.51%</b> |





El siguiente cuadro presenta las principales variaciones por Sede, Programa o Proyecto la distribución de las principales partidas del patrimonio al cierre del 2021.

**Cuadro N° 4-B**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Variaciones del Patrimonio Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Patrimonio por UA       | Capital Contable y Aportes de Gobierno | Superávit Donado | Superávit por Revaluación Activos | Excedente Acumulado | Ajustes por Conversiones | Excedente del Periodo | Total            |
|-------------------------|--|------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|------------------|
| Argentina               | -                                      | -                | 1,247,092                         | 2,227,131           | -                        | 363,687               | 3,837,909        |
| Brasil                  | -                                      | -                | -                                 | 95,109              | -                        | 100,649               | 195,758          |
| Chile                   | -                                      | -                | (266,249)                         | (764,065)           | -                        | (110,892)             | (1,141,206)      |
| Costa Rica              | -                                      | (11,220)         | -                                 | 43,004              | -                        | (14,701)              | 17,083           |
| Cuba                    | -                                      | -                | -                                 | -                   | -                        | -                     | -                |
| Ecuador                 | (2,622,828)                            | (231,569)        | (200,817)                         | -                   | -                        | 2,250,417             | (804,797)        |
| El Salvador             | -                                      | -                | -                                 | 195                 | -                        | 22,789                | 22,984           |
| Guatemala               | -                                      | -                | -                                 | -                   | -                        | -                     | -                |
| Honduras                | -                                      | -                | -                                 | -                   | -                        | (00)                  | (00)             |
| México                  | -                                      | 491              | 1,076,978                         | 1,126,799           | -                        | 20,477                | 2,224,745        |
| Paraguay                | 3,353                                  | -                | 32                                | -                   | -                        | (2,262)               | 1,122            |
| República Dominicana    | 3,734                                  | 29,797           | 57,920                            | -                   | -                        | 38,303                | 129,754          |
| Uruguay                 | -                                      | -                | -                                 | 16,330              | -                        | 15,921                | 32,251           |
| Secretaria General      | -                                      | -                | -                                 | (67,013)            | -                        | 166,328               | 99,315           |
| <b>Total Patrimonio</b> | <b>(2,615,741)</b>                     | <b>(212,501)</b> | <b>1,914,956</b>                  | <b>2,677,490</b>    | <b>-</b>                 | <b>2,850,715</b>      | <b>4,614,915</b> |

## Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## Guatemala:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

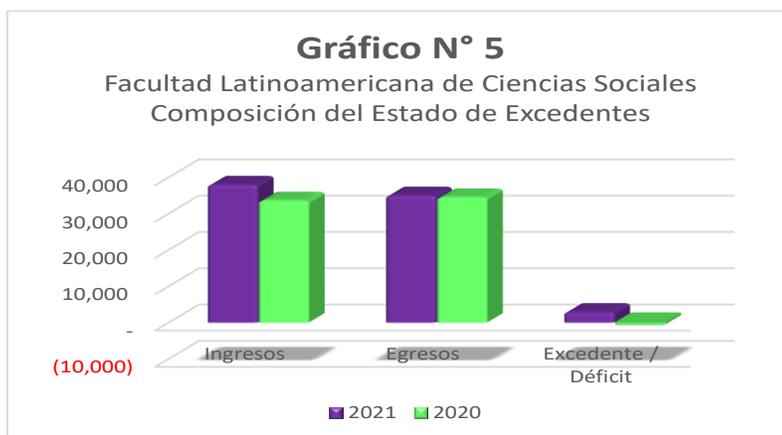


## 2. Análisis de Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2021 - 2020.

### 2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (Gráfico No.5)

Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Gráfico No.5

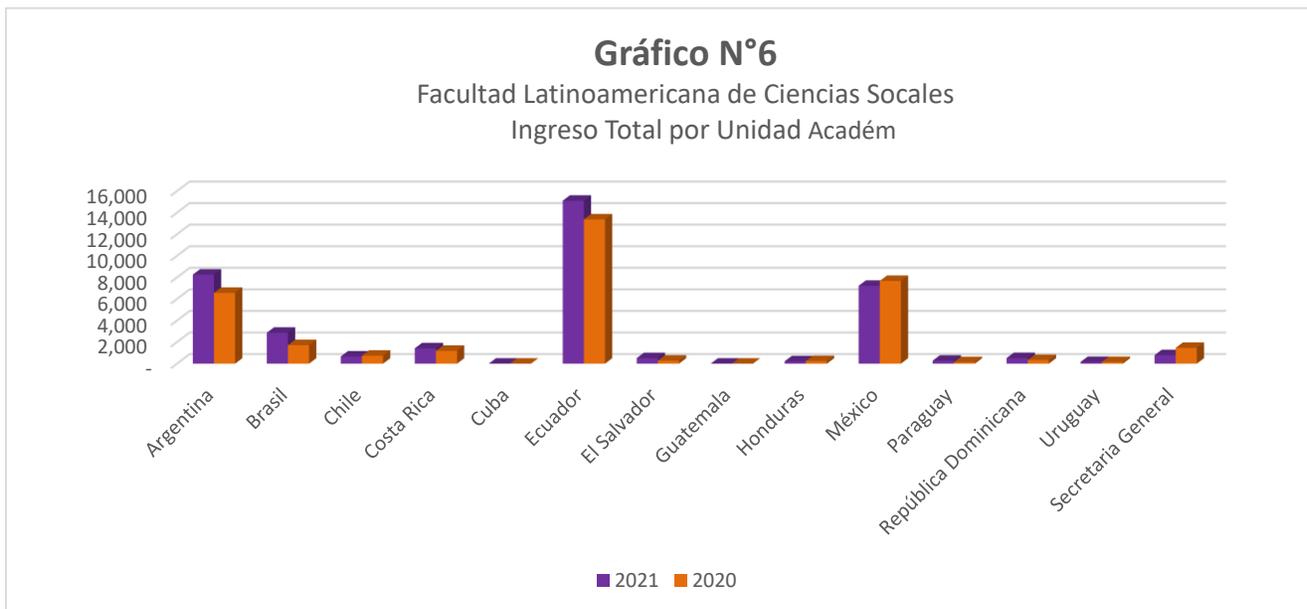
Se observa un crecimiento del excedente anual con referencia al período 2021, que alcanza el 431.66%, este se origina a partir del crecimiento de los ingresos en un 13,04%, mientras que el gasto también creció en 1,49%.



### 2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica (Gráfico No.6)

**Cuadro N° 6**  
 Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Ingreso Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Ingresos por UA       | Al 31/12/2021<br>USD \$ | % sobre total Ingresos | Al 31/12/2020<br>USD \$ | % sobre total ingresos | Variación 2021-2020 |               |
|-----------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|---------------|
|                       |                         |                        |                         |                        | Absoluta            | %             |
| Argentina             | 8,258                   | 21.72%                 | 6,569                   | 19.39%                 | 1,689               | 25.71%        |
| Brasil                | 2,867                   | 7.54%                  | 1,719                   | 5.07%                  | 1,148               | 66.78%        |
| Chile                 | 669                     | 1.76%                  | 740                     | 2.18%                  | (71)                | -9.59%        |
| Costa Rica            | 1,422                   | 3.74%                  | 1,190                   | 3.51%                  | 232                 | 19.50%        |
| Cuba                  | Sin Información         | 0.00%                  | Sin Información         | 0.00%                  | -                   | 0.00%         |
| Ecuador               | 15,109                  | 39.73%                 | 13,377                  | 39.48%                 | 1,732               | 12.95%        |
| El Salvador           | 516                     | 1.36%                  | 281                     | 0.83%                  | 235                 | 83.63%        |
| Guatemala             | Sin Información         | 0.00%                  | Sin Información         | 0.00%                  | -                   | 0.00%         |
| Honduras              | 223                     | 0.59%                  | 243                     | 0.72%                  | (20)                | -8.23%        |
| México                | 7,218                   | 18.98%                 | 7,669                   | 22.64%                 | (451)               | -5.88%        |
| Paraguay              | 275                     | 0.72%                  | 140                     | 0.41%                  | 135                 | 96.43%        |
| República Dominicana  | 522                     | 1.37%                  | 337                     | 0.99%                  | 185                 | 54.90%        |
| Uruguay               | 158                     | 0.42%                  | 151                     | 0.45%                  | 7                   | 4.64%         |
| Secretaria General    | 790                     | 2.08%                  | 1,465                   | 4.32%                  | (675)               | -46.08%       |
| <b>Total Ingresos</b> | <b>38,027</b>           | <b>100.00%</b>         | <b>33,881</b>           | <b>100.00%</b>         | <b>4,146</b>        | <b>12.24%</b> |



## **Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Gráfico No.6**

Las principales variaciones en el ingreso del 2021 con respecto al 2020, son producto de incrementos en las Unidades Académicas de Argentina, Brasil, y Ecuador.

### **Cuba:**

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

### **Guatemala:**

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## **2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No.7)**

### **Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Gráfico No.7**

Las principales variaciones positivas de los egresos del 2021 con respecto al 2020, se presentan en las Unidades Académicas de Argentina y Brasil, en el caso de Ecuador, México que decrecen en sus gastos en un 3.20%, y 6,84% respectivamente, en la misma línea la Secretaría General disminuyó sus gastos en un 54.90% (equivalente a USD\$841 mil).



## Cuadro N° 7

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales  
 Composición del Egresos Total por Unidad Académica  
 (Expresado en miles de USD Dólares)

| Egresos por UA       | Al 31/12/2021<br>USD \$ | % sobre total Egresos | Al 31/12/2020<br>USD \$ | % sobre total Egresos | Variación 2021-2020 |              |
|----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|--------------|
|                      |                         |                       |                         |                       | Absoluta            | %            |
| Argentina            | 6,816                   | 18.89%                | 5,491                   | 15.79%                | 1,325               | 24.13%       |
| Brasil               | 2,664                   | 7.38%                 | 1,616                   | 4.65%                 | 1,048               | 64.85%       |
| Chile                | 805                     | 2.23%                 | 764                     | 2.20%                 | 41                  | 5.37%        |
| Costa Rica           | 1,393                   | 3.86%                 | 1,147                   | 3.30%                 | 246                 | 21.45%       |
| Cuba                 | Sin Información         | 0.00%                 | Sin Información         | 0.00%                 | -                   | 0.00%        |
| Ecuador              | 15,683                  | 43.47%                | 16,201                  | 46.58%                | (518)               | -3.20%       |
| El Salvador          | 494                     | 1.37%                 | 283                     | 0.81%                 | 211                 | 74.56%       |
| Guatemala            | Sin Información         | 0.00%                 | Sin Información         | 0.00%                 | -                   | 0.00%        |
| Honduras             | 223                     | 0.62%                 | 242                     | 0.70%                 | (19)                | -7.85%       |
| México               | 6,425                   | 17.81%                | 6,897                   | 19.83%                | (472)               | -6.84%       |
| Paraguay             | 274                     | 0.76%                 | 137                     | 0.39%                 | 137                 | 100.00%      |
| República Dominicana | 484                     | 1.34%                 | 338                     | 0.97%                 | 146                 | 43.20%       |
| Uruguay              | 122                     | 0.34%                 | 130                     | 0.37%                 | (08)                | -6.15%       |
| Secretaría General   | 691                     | 1.92%                 | 1,532                   | 4.41%                 | (841)               | -54.90%      |
| <b>Total Egresos</b> | <b>36,074</b>           | <b>100.00%</b>        | <b>34,778</b>           | <b>100.00%</b>        | <b>1,296</b>        | <b>3.73%</b> |

## Gráfico N°7

### Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales

